

EGER VIDÉK KINCSEI EGYESÜLET HELYI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA 2023-2027

Készítette: EVK munkaszervezet

Közygűlés által elfogadva: 2023.12.04.

Tartalom

Rövidítések jegyzéke	3
Bevezetés	4
1. A HFS és a KAP ST kapcsolata	4
2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése	6
A közösség bevonása érdekében végzett tevékenységek bemutatása	6
Tervezői kör, szerepek	7
A tervezésben részt vevők	7
3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása	8
4. Horizontális célok	11
4.1 Esélyegyenlőség	11
4.2 Fenntarthatóság és környezetvédelem	11
5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések	12
6. Külső koherenciák azonosítása	13
7. Helyzetfeltárás	16
7.1 Helyi és helyzeti energiák bemutatása	16
7.2 SWOT analízis	20
8. A stratégia beavatkozási logikája	21
8.1 A stratégia jövőképe	21
8.2 A stratégia célhierarchiája	22
9. Cselekvési terv	22
9.1 Az intézkedések leírása	22
9.2 Együttműködések	25
9.3 Kommunikációs terv	26
Belső kommunikáció	26
Külső kommunikáció	26
9.4 Egyéb, a HACS által megvalósított projektek	27
10. Monitoring és Indikátorok	27
10.1 Monitoring	29
10.2 Az indikátorok megadása	30
11. Indikatív pénzügyi terv	33
Mellékletek	34
A HACS összetételének részletes bemutatása	34
A HACS és munkaszervezetének jogi formája, a megalakulás dátuma, fő tevékenységi körök	34
A HACS összetétele	34

A HACCS tervezett szervezeti felépítésének bemutatása	36
Az egyes szervezeti egységek, funkciók szerepének és felelősségi körének bemutatása	37
A pályázatok kiválasztásával és a HACCS működésével kapcsolatos döntéshozatali folyamatok	38
A helyi fejlesztési stratégia megvalósítását szolgáló humán erőforrás (képzettség, tapasztalat, készségek) bemutatása az elvégzendő feladatok tükrében	39
Szendrei Brigitta: Irányítástámogatási referens- Nemzeti Agrárgazdasági Kamara	41
A működés fizikai feltételeinek bemutatása.....	41
A működésre tervezett költségvetés szöveges alátámasztása	41

Rövidítések jegyzéke

EU Európai Unió

HACCS Helyi Akciócsoport

HBB Helyi Bíráló Bizottság

HF Helyi Felhívás

HFS Helyi Fejlesztési Stratégia

IH Irányító Hatóság

KAP Közös Agrárpolitika

KAP ST Közös Agrárpolitika Stratégiai Terv

LEADER Közösségi kezdeményezés a vidék gazdasági fejlesztése érdekében

SWOT Erősségek, Gyengeségek, Lehetőségek, Veszélyek elemzés módszer

VP Magyarország - Vidékfejlesztési Program 2014 - 2020

Bevezetés

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület 2012 óta elismert HACs-ként végzi az Irányító Hatósággal kötött együttműködési megállapodásban foglalt feladatait, illetve folytatja egyesületi szervezeti tevékenységét a civil szervezetekre vonatkozó jogszabályi háttér szerint.

A 2023-2027-es programozási időszakot felölelő agrár-vidékfejlesztési ciklusban, a KAP ST keretében az Eger Vidék Kincsei HACs jelen dokumentum tartalmaként hozza létre stratégiáját. Cél, hogy az akcióterületünkön tevékenykedő szereplők együttműködésével a 2023-2027-as időszak KAP ST, illetve további programok vidékfejlesztést érintő intézkedései és elképzelései megismerése mellett a helyi igényekre alapozva építsük fel az akciócsoport Helyi Fejlesztési Stratégiáját, azon belül intézkedési tervét.

Fő irányelv a lefedettségünkön működő vállalkozói, civil és önkormányzati szféra tevékenységének támogatása által elérhetőbb vidéki életkörülmények kialakítása, gazdasági növekedés, közösségi lét erősítése.

A tervezésben részt vevők és tevékenységük egyesületi szinten:

Általánosan: A lefedettségen működő költségvetési szervek, civil szervezetek, vállalkozók és magánszemélyek: projektötletek megfogalmazása.

HACs szervezeti megközelítésben:

- Közgyűlés: kontroll, döntéshozatal, tervezési fórum (vállalkozói arány: 30,36% ; civil arány: 41,07%)
- Elnökség: tervezés koordinálása, döntések, közvetítés a Közgyűlés felé (vállalkozói arány: 25% ; civil arány: 37,5%)
- Munkaszervezet: szervezés, kommunikáció, információáramlás, HFS tervezet összeállítása, közvetítés az Elnökség felé
- Tagok és egyéb helyi szereplők: együtt gondolkodás, projektötletek benyújtása

Tervezett intézkedések:

1. Falufejlesztés
2. Szálláshely fejlesztés
3. Közösségfejlesztés

1. A HFS és a KAP ST kapcsolata

A KONKRÉT KAP-CÉLKITŰZÉS kódja és leírása

SO8 - A foglalkoztatásnak, a növekedésnek, a nemek közötti egyenlőségnek – és többek között a nők mezőgazdasági tevékenységekben való részvételének –, a társadalmi befogadásnak és a helyi fejlesztésnek az előmozdítása a vidéki térségekben, a körforgásos biogazdaságot és a fenntartható erdészetet is beleértve.

Az EREDMÉNYMUTATÓ kódja és leírása

R.38 A helyi fejlesztési stratégiák által érintett vidéki népesség aránya

A KAP ST „RD57_R15_LDR_77 - LEADER stratégiák elkészítése és végrehajtása” megnevezésű beavatkozása tartalmazza a LEADER támogatáshoz kapcsolódó kereteket.

Ez a beavatkozás a vidéki térségek és közösségek területileg kiegyensúlyozott fejlesztésében jelentős szerepet vállaló, az ország térségeiben már működő vagy megalakuló HACs-ok számára biztosít támogatást. Az intézkedés keretében a HACs-ok a KAP ST céljaihoz illeszkedő, a helyi fejlesztési igényeknek megfelelő HFS-t dolgoznak ki. Az IH által jóváhagyott HFS-ben a HACs-ok olyan fejlesztési célokat határoznak meg, amelyeket a térségi szereplők valósítanak meg.

A HFS-t annak tartalma és minősége, valamint a megvalósításhoz szükséges kapacitás alkalmassága alapján az IH hagyja jóvá. A HFS-ek tartalmának kialakítása a HACs-ok kizárólagos feladata és felelőssége, amelyhez a beavatkozás biztosítja a szükséges pénzügyi keretet. Amennyiben egy HFS a kiválasztási kritériumok alapján nem fogadható el az IH által, az visszaküldésre kerül javítás céljából az érintett HACs részére.

A HACS működtetéshez kapcsolódó tevékenységek mellett, a HACS legfontosabb feladata a helyi közösség motiválása, aktivizálása és segítése úgy, hogy az új lehetőségek, ötletek felszínre kerüljenek és megvalósuljanak a HFS céljainak megfelelően, továbbá a HFS közösség általi kidolgozása és megvalósítása, valamint a hálózatépítés más HACS-okkal belföldön és a határon túl. Ennek keretében a HACS-ok támogathatják a projektötletek pályázattá történő kidolgozását is, amennyiben a projekt megvalósítása a HFS céljaihoz illeszkedik.

Az Eger Vidék Kincsei HACS Helyi Fejlesztési Stratégiája teljes mértékben figyelembe veszi a KAP ST-ben leírtakat, hisz megalkotásával egy olyan települési hálózat működtetése válik valóra, amely lehetőséget ad a helyi gazdaság fejlesztésére, hagyományaink ápolására, a helyben lévő humán-, természeti erőforrások kiaknázására, elérhető, szerethető vidék megteremtésére. Mindezt a lefedettségen élő, tevékenykedő közösség aktív bevonásával, a fórumainkon, személyes konzultációkon, interaktív csatornákon megjelenő projektötletek intézkedésekké alakításával érjük el, melyhez a pénzügyi keretünk nyújt alapot. Térségek közötti együttműködési projektet tervezünk továbbá a további hálózatépítés jegyében.

2027-re a helyi lakosok/szervezetek elvándorlása/kivonulása megáll, sőt a folyamat visszafordul, az identitásérzet erősödik, az integrált, helyi gazdasági és szolgáltatás jellegű fejlesztéseknek köszönhetően a gazdasági tér és településkép folyamatosan javul, a lakosok életminősége tovább emelkedik, a foglalkoztatottság nő, a természeti-, kulturális értékek hosszú távon fennmaradnak, a turizmus hálózata a szálláshelyek kialakulásával, szolgáltatások bővülésével megerősödik, a megújuló, költségracionalizáló, környezetbarát alternatív energiaforrások használata egyre szélesebb körben terjed el, a stabilan működő mikroállalkozások száma nő, a munkahelyek száma és minősége megfelelően fedi a keresletet. A civil tevékenységet folytató szervezetek technikailag és anyagilag is megerősödve szolgálják a közösséget. Mindezt az erőforrások megőrzésével és arányos hosszú távú fejlesztésével az esélyegyenlőség figyelembevétele mellett érjük el.

A LEADER program hét alappilléreinek megvalósítása

- 1) Területalapú megközelítés: a LEADER HACS által lefedett terület egy homogén, összefüggő vidéki egység, Heves megyén belül az Egri járás egy részét fedi. Földrajzilag összefüggő terület jellemzi, mely 430,71 km². A működési terület 16 települését és lakóit a közös identitás, hagyományok, szokások, történelem és földrajzi helyzetük köti össze. Ez a megközelítés működőképes, a valós igények jobban lehatárolható és pontosabb fellépéseket tesz lehetővé.
- 2) Alulról építkező megközelítés: Az Eger Vidék Kincsei HACS polgármesteri kerekasztal összehívásával, térségi civileknek és vállalkozóknak szervezett fórummal, közgyűléssel, interaktív és fizikai úton történő projektötlet gyűjtéssel végzett ösztönző tevékenységet a helyi szereplők bevonása tekintetében annak érdekében, hogy együttműködve közös érdekek mentén alakítsa HFS-ét.
- 3) Innovativitás: A LEADER program innovatív jellege a helyi erőforrásokra támaszkodik, valamennyi területen jelennek meg egyedi, új ötletek helyi szinten. A közös gondolkodás eredményeként most is jelentek meg innovatív elképzelések, melyeket a stratégiába beépítünk.
- 4) Integrált megközelítés: 16 településünk önkormányzati, vállalkozói és civil szférájának együttműködése tervezői és megvalósítási szinten biztosítja a vidéki térségek fejlesztésére irányuló tevékenységek és ágazatok közötti kapcsolatot. A közösen megfogalmazott stratégiában az intézkedések multiszektorális megközelítése, összekapcsolása pozitív hatásokat indukál, hozzájárul a program sikerességéhez.
- 5) Sajátos irányítási és finanszírozási módszerek: Az irányítás decentralizált, melyet biztosít a HACS szervezeti felépítése, döntéshozó egységei, mely az alapszabályban, szervezeti és működési szabályzatban és az eljárásrendi szabályozásban lett lefektetve. Ezáltal a HFS elkészítése és végrehajtása a helyi szereplők közös döntésein alapul, mely garantálja a helyi igényekre való reflektálást.
- 6) Hálózatépítés, együttműködés: a LEADER HACS együttműködik helyi szervezetekkel annak érdekében, hogy a helyi tapasztalatok, jó gyakorlatok és eredmények felhasználása révén komplex HFS jöjjön létre és valósulhasson meg. Ilyen szervezetek pl. települési önkormányzatok együttműködései, a vármegyei önkormányzat által szervezett paktum, turisztikai desztinációs menedzsment, régiós és országos HACS szervezetek. A hálózatépítés hozzájárul az elszigeteltebb vidéki térségek integrálásához és fejlesztéséhez is.
- 7) Helyi partnerség(ek), HACS-ok helyi szintű szerepvállalása: A HACS által koordinált stratégia megfogalmazása és megvalósítása az önkormányzatok, civilek és vállalkozók képviselői együttműködésében valósul meg, kiemelve a kölcsönös érdekeken alapuló partnerségek kialakítását, mélyítését.

Irányadó jogszabályok:

- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS (EU) 2021/1060 RENDELETE az Európai Regionális Fejlesztési Alapra, az Európai Szociális Alap Pluszra, a Kohéziós Alapra, az Igazságos Átmenet Alapra és az Európai Tengerügyi, Halászati és Akvakultúra-alapra vonatkozó közös rendelkezések, valamint az előbbiekre és a Menekültügyi, Migrációs és Integrációs Alapra, a Belső Biztonsági Alapra és a határigazgatás és a vízümpolitika pénzügyi támogatására szolgáló eszközre vonatkozó pénzügyi szabályok megállapításáról
- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS (EU) 2021/2115 RENDELETE a közös agrárpolitika keretében a tagállamok által elkészítendő stratégiai tervhez (KAP stratégiai terv) nyújtott, az Európai Mezőgazdasági Garanciaalap (EMGA) és az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA) által finanszírozott támogatásra vonatkozó szabályok megállapításáról, valamint az 1305/2013/EU és az 1307/2013/EU rendelet hatályaon kívül helyezéséről

2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése

A helyi tervezési folyamatban célunk az, hogy az akcióterületünkön élő, tevékenykedő szereplők megismerkedjenek a 2023-2027-es időszak KAP ST -vel, illetve további Operatív Programok vidékfejlesztést érintő intézkedéseivel és elképzeléseikre, a helyi igényekre alapozva építsük fel az akciócsoport Helyi Fejlesztési Stratégiáját.

A HFS tervezés meghirdetésének, tájékoztatás módjai:

- internetes honlapokon történő meghirdetés (saját – www.evk-egyesulet.hu, önkormányzati, civil)
- elektronikus levél formájában közvetlen módon történő tájékoztatás (info@evk-egyesulet.hu)
- székhelyünkön történő ügyfélfogadás (3300 Eger, Mocsáry Lajos u. 1. , 2.em 9-10 iroda)
- fórumok, kerekasztalok (Polgármesteri kerekasztal, Civil és vállalkozói fórum, Közgyűlés)

A tervezési folyamatban bárki részt vehet, aki a térség fejlődését tartja szem előtt.

A párbeszéd a térség szereplőivel a következőképpen biztosított:

- elektronikus információáramlás útján
- fórumokon, kerekasztalok esetében személyesen
- ügyfélfogadás esetén egyedileg személyesen
- papír alapú kommunikáció (személyesen, vagy postai úton)
- közgyűléseken

Az e-mail-en történő információáramlás folyamatos, dokumentáltsága elektronikus. A párbeszéd során a tervezést érintő konkrétumok feljegyzése papír alapon történhet, gyakorisága változó, átlagosan heti 2-3 alkalom. Fórumok tartása a munkaszervezet székhelyén aktualitásokat figyelembe véve. Ezek kapcsán jelenléti ív felvétele, fotók készítése, emlékeztetők írása történik. Az ügyfélfogadás teljes munkaidőben történik, regisztrációs lap alapú dokumentációval. A papír alapú kommunikáció változó gyakoriságú, postakönyv és irattározás mellett. A HACS közgyűlése amellet, hogy döntéshozatali tevékenységről beszélünk teret ad a helyi szereplők megszólításának is. Dokumentálása jelenléti ívvel, fotókkal, jegyzőkönyvvel történik.

[A közösség bevonása érdekében végzett tevékenységek bemutatása](#)

A közösség bevonására a tervezési időszakban a HACS a következőket hajtotta végre:

- A tervezés kezdeti szakaszában fórumok meghirdetésére került sor, melyet a honlapunkon tettünk láthatóvá az érdeklődők számára. Emellett az önkormányzatokon keresztül hirdettünk, települési honlapokon. Továbbá személyes és telefonos megkeresések történtek. Meghirdetett fórumaink:

2023.01.26.: Rendkívüli Közgyűlés

2023.05.16: Rendes Közgyűlés

2023.09.20.: Rendkívüli Közgyűlés

2023.09.20.: Polgármesteri Kerekasztal

2023.09.25.: Tájékoztató Fórum

2023.09.26.: Tájékoztató Fórum

2023.09.27.: Tájékoztató Fórum

A tervezésnél az a cél, hogy biztosítsuk a széles nyilvánosság számára az információhoz való hozzájutást. Ezért a KAP ST vidéki térségeket érintő lehetőségeiről és a LEADER tervezésről egy hasznos, átlátható diasorral bemutattuk a lehetőségeket, melyet minden megtartott fórumon az érdeklődők megtekintettek, a prezentációt meghallgatták, azt kérésre a jelenléti íven megadott e-mail címre is eljuttattuk. A fórumokon belül egy olyan kommunikációs folyamatot értünk el, amely egy döntés előkészítésnek az első része. A folyamatos és kölcsönös információ-áramlás során a közvetlenül vagy közvetetten érintett szereplők (szervezetek vagy egyének) szabadon nyilváníthattak véleményt, fogalmazhatták meg terveiket. A helyi szereplők közvetlenül bekapcsolódhatnak így a saját mindennapi életüket meghatározó fejlesztési folyamatokba. Nagy hangsúlyt fektettünk a fórumokon arra, hogy a pályázni kívánók megismerkedjenek az együttműködésben megvalósítható leendő pályázati felhívásokkal. A gazdaság különböző ágazati szereplőinek felhívtuk a figyelmüket, hogy a projektjeik összekapcsolásával magasabb pályázati összegre, jobb pozícióval tudnak támogatási kérelmet benyújtani. Ezen gondolat erősítésével megvalósítottuk az ágazatköziség elvét, illetve azzal már alapvetően, hogy a fórumokon közösen gondolkodtunk, az ágazati összefüggéseket, a komplexitást kerestük.

- Projektgyűjtő adatlap formátumot készítettünk, mely letölthető honlapunkon, vagy személyesen nyomtatva is rendelkezésére áll a szereplőknek. Természetesen a projektötleteket más formában is elfogadjuk, illetve a fórumokon és kerekasztal megbeszéléseken tett szóbeli javaslatokat is dokumentáljuk. A beérkezett projektötletek és egyéb módon megállapított igények megfelelő áttekintést biztosítanak, megalapozzák többek között a célokat, az intézkedéseket.

- Önkormányzati kerekasztal beszélgetést hívtunk össze székhelyünkön.

Tervezői kör, szerepek

A tervezésben részt vevők

Általánosan: a lefedettségen működő költségvetési szervek, civil szervezetek, vállalkozók és magánszemélyek.

Aktív résztvevők:

Önkormányzati szféra:

A 105/2015. (IV.23.) Korm. rendelet szerinti kedvezményezett településeink (Verpelét, Kerecsend, Egerbakta) vezetői. Több cikluson át választott vezetők, jelentős tapasztalattal bírnak a települési és térségi programok elkészítésében, a fejlesztések koordinálásában. Képviseik az összes társadalmi réteget, kiemelten a hátrányos helyzetű embereket.

További települések vezetői (13 község): Képviseik az összes társadalmi réteget, a fiatal és idősödő korosztályt (a fiatalok helyben tartása, hagyományok ápolása, közösségek szervezése érdekében jelentős fejlesztések történtek a településeken).

Vállalkozói szféra:

Mikrovállalkozások vezetői. Korábbi időszakok tervezésében részt vevő, projekteket megvalósító tevékenységekben tapasztalattal bíró személyek. Emellett többen aktív résztvevők a térség közösségének építésében pl. rendezvények, programok szervezésével. Számos területen működnek (pl. szolgáltatások, agrárium, ipar)

Civil szféra:

Polgárőr, hagyományőrző, településszépítő, turisztikai szervezetek vezetői. A térség közösségi életében aktívan részt vesznek, a települési életminőség javításában, elvándorlás csökkentésében jelentős szereppel bíró személyek.

Fontosnak tartjuk, hogy elsősorban a térségünk vállalkozói, szervezetei határozzák meg a térség vidékfejlesztési irányvonalait és ne külső szakértő, aki esetleg nem szerves része ennek a közösségnek és nem élettere a térség.

HACS szervezeti megközelítésben:

- Közgyűlés: kontroll, érdemi döntéshozatal, tervezés (vállalkozói arány: 30,36% ; civil arány: 41,07%)
- Elnökség: tervezés koordinálása, döntések, közvetítés a Közgyűlés felé (vállalkozói arány: 25% ; civil arány: 37,5%)
- Munkaszervezet: szervezés, kommunikáció, információáramlás, HFS tervezet összeállítása, közvetítés az Elnökség felé
- Tagok és egyéb helyi szereplők: együtt gondolkodás, projektötletek benyújtása

Megnevezés	Helyszín	Dátum	Témák	Részt vevők száma
Fórumok	Eger, Mocsáry L. u. 1.	2023.09.20.	HFS tervezési folyamat ismertetése, projekt javaslatok.	5
	Eger, Mocsáry L. u. 1.	2023.09.25.	HFS tervezési folyamat ismertetése, projekt javaslatok.	4
	Eger, Mocsáry L. u. 1.	2023.09.26.	HFS tervezési folyamat ismertetése, projekt javaslatok.	5
	Eger, Mocsáry L. u. 1.	2023.09.27.	HFS tervezési folyamat ismertetése, projekt javaslatok.	7

Munkacsoporti/ Tervezői ülések, megbeszélések	Eger, Mocsáry L. u. 1.	2023.01.26.	HFS tervezés	8
	Eger, Mocsáry L. u. 1.	2023.05.16.	HFS tervezés	10
	Eger, Mocsáry L. u. 1.	2023.09.20.	HFS tervezés	7

3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása

A KAP ST-ben foglaltak szerint - folytatva a 2014-2020-as programozási időszak gyakorlatát - a LEADER beavatkozás területi hatálya lefedi az ország összes vidékinek minősülő települését. A HFS-sel lefedni kívánt terület lakosságszáma minimum 10 ezer fő és maximum 150 ezer fő lehet, és egy település csak egy HACS-hoz tartozhat.

a) A lefedni kívánt települések mérhető jellemzői, összefoglaló adatai (pl. területméret, lakosságszám).

A vidékfejlesztési közösség területe Heves Vármegyén belül az Egri járás egy részét fedi 16 települést magába foglalva.

A térség földrajzi helyzeténél fogva változatos tájképi értékekkel rendelkezik, mégis egységes tájegységként aposztrofálható, hisz a Bükk hegység lábától annak hegyvonulatáig terjed. A lefedettség összes települése része az Egri történelmi borvidéknek. Az akcióterület Eger és külterülete kivételével a teljes vidéki térséget fedi. Településeink: Andornaktálya, Demjén, Egerbakta, Egerszalók, Egerszólát, Feldebrő, Felsőtárkány, Kerecsend, Maklár, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Tarnaszentmária, Verpelét. Társadalmi viszonyainkat jellemzi, hogy a támogatásra jogosult lakónépesség aránya optimális tervezési egységre ad lehetőséget. Eger közvetlen vonzáskörzete a területi lefedettség, melynek következménye az azonos szolgáltatási körzet, munkába járási szokások hasonlósága. Többek között az Egri Kistérségi Többcélú Társulása útján a múltban

közös projektek, szolgáltatások jelentek meg. Közös történelmi, kulturális örökség köti össze a térség szereplőit, mely közös gondolkodást, együvé tartozást generál. A gazdasági környezet is általános tekintetben azonos, jellemzően meghatározó a mikrovállalkozási szint, a mezőgazdaság - ezen belül is a borászat- , a szolgáltatási szektor – illetve a turizmus determináns szerepe.

Az Eger Vidék Kincsei LEADER HACS illetékességi területe több, mint 430 km²-rel és 28775 fővel elég nagy ahhoz, hogy elegendő kritikus tömeget biztosítson az emberi, pénzügyi és gazdasági erőforrások vonatkozásában egy életképes fejlesztési stratégia megvalósításához, ugyanakkor nem túl nagy, hogy lehetővé tegye a helyi interakciókat.

b) Korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek, összefogások.

A korábbi időszakok LEADER stratégiáinak megvalósítása során egyik célkitűzésünk a vidéki életminőség javítását szolgálta. Ezen belül az egységes térségi közbiztonsági hálózat kialakítása, egységes térségi kommunikációs-, tájékoztató rendszer kialakítására irányuló intézkedés hozott együttműködési aktivitást. Ennek keretében sikerült a HACS koordinálásával olyan együttműködést kialakítani az önkormányzatokkal és a civilekkel, melynek eredménye egységes arculat, és gördülékeny pályázati bonyolítás lett. 8 településen, igényük szerint professzionális hangos hírmondó rendszer épült ki, 1 település a hálózathoz kapcsolódott a korábban már 13 településen kiépített közbiztonságot szolgáló térfigyelő rendszer tekintetében és 13 település egységes arculatú információs, tájékoztató, iránymutató táblarendszere alakul ki. Eger agglomerációja és a természeti értékeink révén a vidéki településeink fejlődését meghatározó jelleggel a turisztikai adottságok minél teljesebb kihasználása jelenti, így amellet, hogy a táblarendszer esztétikus, ezáltal a lakosok komfortérzetét javítja, hasznos funkciót is betölt a térségbe érkező vendégek tájékoztatásában.

LEADER térségi együttműködés terén 2014-2020-ban egy IH által jóváhagyott megvalósíthatósági tanulmány alapján benyújtott projekt jegyezhető, mely sajnálatos módon a pandémia helyzet által az egyik együttműködő mikrovállalkozás gazdasági helyzetének negatív változása miatt nem valósulhatott meg (elállás történt), de az együttműködési hajlandóságot mutatja, hogy a gazdasági szereplők továbbra is fenntartják a lehetőséget és nem tettek le szándékukról. A térségi együttműködési projektje az alábbi volt:

Projekt rövid összefoglalója	Részt vevő tagok	Megítélt támogatási összeg	Megvalósítás állapota
Cél a két térség területén hátrányos helyzetű gyermekek táboroztatása, foglalkoztatása, képzése. Ennek érdekében eszközök beszerzése és infrastruktúra fejlesztése történik. A projektet rendezvény zárja, de a fejlesztés fenntartható. A fejlesztés részletes szakmai tartalmának bemutatása: Fejlesztések: Elefan Egyesület: Kerecsend 088/16 hrsz ingatlanon: 1 db 3 méteres, 2 db 4 méteres és 2 db 5 méteres jurta beszerzése, továbbá 1 db mobil kemence beszerzése Majnár-Fish Kft: Boconád 1202 hrsz ingatlanon a horgásztó körüli kerítés építése, játszótér kialakítása. Eger Vidék Kincsei Kft: Projekt előkészítés, nyilvánosság. Projektzáró rendezvény a Kerecsend 088/16 hrsz-on	Elefan Egyesület	7 136 892 Ft	Elállás
	Majnár-Fish kft	7 721 565 Ft	Elállás

fellépővel, gyermekprogramokkal. Közös táborok hátrányos helyzetű gyermekeknek. Nem támogatható tevékenység bemutatása: Többlet önerő: Elefan egyesület vállalja még 1 db 4 méter átmérőjű jurta beszerzését, a Majnár-Fish Kft még 1 db 3 méter átmérőjű jurta beszerzését vállalja és 1 db mobil kemence beszerzését.	Eger Vidék Kincsei Egyesület	2 534 698	Elállás
---	---------------------------------	-----------	---------

LEADER csoportunk messzemenőig támogatja az őszinte, stratégiáinkkal egybeeső kezdeményezéseket.

A térség kiemelt jelentőségű adottsága a gyógy- és termálvízkincs. Erre alapozva jött létre és működik a Demjén-Egerszalók-Egerszólát területi lefedettséggel működő Gyógyvizek Völgye TDM, mely LEADER csoportunk tagja. Egyesületünk szorosan együttműködik a TDM-mel (pl.: külföldi csoportok fogadása, projektekben való segítségnyújtás, tájékoztatás stb.)

A LEADER HACS jelenleg a „ Paktum a Gazdaság- és Foglalkoztatásfejlesztésért Heves megyében „ c. együttműködés tagja. (TOP_PLUSZ-3.1.1-21-HE1-2022-00002)

Célok:

- A foglalkoztatási színvonal növelése és a munkanélküliség csökkentése.
- Új munkahelyek teremtése a helyi vállalkozói és nonprofit szektor bevonásával.
- A munkahelyek megőrzése a piaci, foglalkoztatói igényekhez igazodó képzések indításával.
- A megye gazdaságfejlesztési elképzeléseihez, valamint a mindenkor munkaerő-piaci igényekhez igazodó szakképzés biztosítása, megteremtve ez által az egyes gazdasági szektorokon belül a munkaerő-kínálat és munkaerő-kereslet egyensúlyát.
- A hátrányos helyzetű és a munkaerőpiacról kiszorult rétegek integrációjának elősegítése, az esélyegyenlőség erősítése.
- A közfoglalkoztatottak elsődleges munkaerőpiacra történő reintegrálása oktatással, tudásuk fejlesztésével.
- Állást keresők és munkaadók egymásra találásának elősegítése.
- A munkaerő-piaci szereplők közötti partnerség erősítése.
- Nemek közötti esélyegyenlőség érvényesítése a munkaerő-piacon.
- Heves megye meglévő adottságaira figyelemmel a foglalkoztatási lehetőségek fejlesztése az idegenforgalom, sport-szabadidő, szociális szolgáltatások és a kultúra területén.
- A foglalkoztatók munkaerőigénye kielégítésének segítése képzéssel, munkaerő-piaci szolgáltatásokkal és egyéb eszközökkel.

Tagok: Heves Megyei Kormányhivatal Agria Térségfejlesztési Nonprofit Kft.; Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara; Nemzeti Agrárgazdasági Kamara Heves Megyei Igazgatósága; Ipartestületek Heves Megyei Szövetsége; Széchenyi Programiroda Nonprofit Kft. Egri Iroda; Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata; Egri Norma Alapítvány; Eszterházy Károly Katolikus Egyetem; Heves Megyei Szakképzési Centrum; Egri Térségi Integrált Szakképző Központ Közhasznú Nonprofit Kft.; Neumann Ifjúsági Vállalkozói Központ és Oktatási Centrum; Északi Agrárszakképzési Centrum Pétervásárai Mezőgazdasági Technikum, Szakképző Iskola és Kollégium; Eötvös József Református Oktatási Központ – Óvoda, Általános Iskola, Gimnázium, Technikum, Szakképző Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola; Észak Hevesi 33 Vidékfejlesztési Közhasznú Egyesület; Dél-Mátra Közhasznú Egyesület; Eger Sikeréért Egyesület; Eger Vidék Kincsei Egyesület .

- Személyes kapcsolattartást, segítségnyújtást elérhetővé tevő központ(ok) stb.

Az Eger Vidék Kincsei HACS több, mint 50 tagjával, önkormányzatiságával és ezzel párhuzamosan operatív tevékenységet végző heti 40 órában rendelkezésre álló 2 fős munkaszervezetével egyesületi formában biztosítja a térség szereplőinek a folyamatos kapcsolattartási lehetőséget. Az állandó iroda Eger, Mocsáry Lajos u. 1. sz. alatt működik, mely logisztikailag kiváló

elérhetőséget biztosít a lefedettségünk szereplőinek. Interaktív módon, személyesen, fórumok szervezésével keresi meg ügyfeleit és segíti vidékfejlesztési tevékenységeiket. E mellett generálja a projekteket, a szereplők aktivitását növeli.

4. Horizontális célok

4.1 Esélyegyenlőség

A HFS tervezésekor kiemelt szempont az esélytudatosság kifejezése, a helyi szintű kapacitásfejlesztés, a vidéki szereplők bevonása, aktivizálása közösségi akciók, szemléletformálás, amely magában foglalja az esélyegyenlőség, a társadalmi befogadás és a szegénység elleni küzdelem témájú érzékenyítést, kapacitásfejlesztést.

A dokumentum nem közvetít szegregációt, valamint törekszik csökkenteni az egyes csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

Kiemelt fontosságú a megkülönböztetés mentes kiválasztási rendszer: a HACS döntéshozó testületében (amely alatt a Helyi Bíráló Bizottságot értendő) legalább egy nő és legalább egy fiatal személy (legfeljebb 41. életévét még be nem töltött személy) szerepel.

Az EU alapelveinek mentén egyaránt biztosítani kell mindenki számára a minőségi, fenntartható és megfizethető szolgáltatásokhoz való egyenlő és időben történő hozzáférést, különös tekintettel, a fogyatékkal élőkre, a gyermekekre és a hátrányos helyzetű csoportokra.

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület az esélyegyenlőség kapcsán megvizsgálta az illetékességi területét alkotó települések Helyi Esélyegyenlőségi Programjait. A települési Esélyegyenlőségi Programok kapcsán általánosságban elmondható, hogy a térségben hasonló problémákkal küzdenek a hátrányos helyzetben lévő csoportok esetében, melynek orvoslására a 2003. évi CXXV. törvény szerinti elvek mérvadóak.

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület a HFS elkészítése és megvalósítása kapcsán érvényesíti az esélyegyenlőségi elveket. A nemek közötti, a társadalmi esélyegyenlőtlenség és a hátrányos helyzet csökkentését célzó kezdeményezések ösztönzése megjelenik a HFS-ben. Az elvek megvalósítása a HFS tervezésében, a HACS döntéshozásában és a kiválasztási szempontoknál érhető tetten. Az Eger Vidék Kincsei Egyesület döntéshozó testületeiben fiatal női szereplő vesz részt. Az intézkedések terén a kiválasztási szempontoknál jelenik meg a hátrányos helyzetű csoportok esélyegyenlőségét célzó kritériumok, illetve az együttműködési projektünkben.

A HACS a fejlesztésekhez kapcsolódó nyilvános eseményeken, kommunikációjában és viselkedésében a támogatást igénylő esélytudatosságot fejez ki: nem közvetít szegregációt, csökkenti a csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

Az HACS által támogatott projektek kedvezményezettje köteles a projektre vonatkozó esélyegyenlőségi jogszabályokat betartani, a projekt által érintett területen az esélyegyenlőség szempontjából jogszabályba ütköző nem-megfelelőséget legkésőbb a projekt megvalósítása során megszüntetni.

4.2 Fenntarthatóság és környezetvédelem

A térségi társadalom és gazdaság nagymértékben függ a jó minőségű természeti és környezeti erőforrásoktól. A HFS oly módon ösztönzi a környezet védelmét, a természeti erőforrások használatát, hogy a megfogalmazott szükségletek, intézkedések terén a hatékony erőforrás gazdálkodást támogatja. Építési beruházások támogatása során a kiválasztási rendszerben preferálásra kerülnek a gazdaságos energiaracionalizálást beépítő fejlesztések, melyek monitoringja az egyes projektek dokumentált nyomon követésével zajlik a munkaszervezet által. A táji, természeti értékek megőrzését közparkok esetében kiírt feltételrendszerrel segítjük.

A klímaváltozás globális probléma, amelynek káros hatásai helyi szinten az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentését szem előtt tartó fejlesztésekkel és e témájú szemléletformálással csökkenthetők. A megújuló energia felhasználását, az

energetikai racionalizálást prioritizáló fejlesztések a HFS részét képezik azáltal, hogy az intézkedések kiválasztási kritériumaiban előnyösebben pozícionálандók.

5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések

- Eredményes intézkedések: HACs működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.

Felhívás címe	Kódszáma	Beérkezett TK-k száma	Támogatottak száma	Felhívás keretösszege	Kötelezettségvállalás mértéke
Helyi mikroállalkozások szolgáltatásfejlesztése	VP6-19.2.1.-26-1.-17	19	10	58 100 555 Ft	120%
Helyi mikroállalkozások szolgáltatásfejlesztése II.	VP6-19.2.1.-26-1.-21	40	31	275 359 137 Ft	119%
Közösségi terek funkcionális kialakítása, fejlesztése	VP6-19.2.1.-26-2.-17	17	12	100 359 644 Ft	120%
Hagyományőrző rendezvények támogatása	VP6-19.2.1.-26-3.-17	6	4	5 522 526 Ft	110%
Sporttevékenység fejlesztése	VP6-19.2.1.-26-5.-17	7	7	19 010 070 Ft	110%
Civil szervezetek eszközfejlesztése	VP6-19.2.1.-26-6.-17	13	10	3 445 088 Ft	110%

VP6-19.2.1.-26-1.-17, VP6-19.2.1.-26-1.-21 Helyi mikroállalkozások szolgáltatásfejlesztése során 59 db kérelem érkezett, 41 db támogatásra került 336.601.910,-Ft összeggel. Az intézkedések során a helyi működő mikroállalkozások szolgáltatási tevékenységük fejlesztésére építési, eszközbeszerzési projekteket valósítottak meg, mely által munkahelyek megtartása, növelése, versenyképesség fejlesztése, energiahatékonyság növelése valósult meg térségünkben. A vállalt új munkahelyek száma 17 fő teljes munkaidőben foglalkoztatott (többségében női) volt, melyből a HACs indikátorként vállalt 4 fő munkaerőt a megvalósult projektek révén már meghaladja a jelenleg foglalkoztatottak száma.

VP6-19.2.1.-26-2.-17 Közösségi terek funkcionális kialakítása, fejlesztése intézkedésre 17 db kérelem érkezett, 12 db támogatásra került 110.395.608,-Ft összeggel. Ennek során az önkormányzatok az alapfeladattal nem érintett közösségi célt szolgáló épületeket, tereket újíthatták fel, funkcióval ellátva azokat. Többek között a meglévő autóbuszvárók fejlesztése, parkok, terek kialakítása történt, amely minden korosztály számára kínál kulturált környezetet, lehetőségeket a közösségi életre. A felhívás célja a vidéki térségekben élők életminőségének a javítása, a vidéki települések közösségi szolgáltatásainak megtartása és növelése, a települések vonzóbbá tétele, a fiatalok és középkorúak helyben tartása olyan fejlesztések által, melyek a helyi szükségletek mértékéhez igazítva tényleges közösségi jellegű funkciókkal és használattal bírnak. Ezen célokat a fejlesztések tökéletesen szolgálják.

VP6-19.2.1.-26-3.-17 Hagyományőrző rendezvények támogatása intézkedésre 6 db kérelem érkezett, ebből 4 db támogatásra került 6.074.778,-Ft összeggel. Az intézkedés a közösségi élet aktiválására, az életminőség javításával a fiatalok helyben tartására fókuszált. a rendezvények közvetve élhetőbbé tették a településeket, így elvándorlás mérséklő hatást generált, emellett helyi értékeket őrzött meg.

VP6-19.2.1.-26-5.-17 Sporttevékenység fejlesztése intézkedés terén 7 db kérelem érkezett, mind a 7 támogatásra került 20.911.076,- Ft értékben. Cél vidéki térségekben élők életminőségének és egészségi állapotának javítása, a vidéki települések közösségi szolgáltatásainak megtartása és növelése, a fiatalok és középkorúak helyben tartása volt olyan fejlesztések által, melyek a helyi szükségletek mértékéhez igazítva tényleges közösségi igényeken alapuló funkciókkal és használattal bírnak. Cél volt továbbá az egészséges élet feltételeihez való hozzáférés javítása zárt és/ vagy szabadtéri fitness tér létrehozásával. Az intézkedés elérte célját, 6 db kültéri fitnessz tér, illetve 1 db beltéri konditerem került kialakításra.

VP6-19.2.1.-26-6.-17 Civil szervezetek eszközfejlesztése intézkedésre 13 db kérelem érkezett, melyből 10 db támogatott 3.789.597,-Ft összeggel. Cél "Élénkülő közösségek, befogadó, kommunikatív, egészséges társadalom" megteremtése volt, melyben jelentős szerepet játszanak a civil szervezetek. Közösséget szolgáló tevékenységük végzéséhez kis értékű eszközök beszerzését tettük lehetővé, mely által elértük célunk, illetve segítettük annak létrejöttét.

- Továbbfejlesztendő intézkedések: HACS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.

Felhívás címe	Kódszáma	Beérkezett TK-k száma	Támogatottak száma	Felhívás keretösszege	Kötelezettségvállalás mértéke
Az információs és kommunikációs technológiákhoz való hozzáférés javítása	VP6-19.2.1.-26-4.-17	2	1	1 452 804 Ft	110%

Az intézkedésre 2 db kérelem érkezett, 1 db 1.598.084 Ft összeggel támogatásra került. Cél volt a vidéki térségekben élők életminőségének javítása, a vidéki települések közösségi szolgáltatásainak megtartása és növelése, a fiatalok és középkorúak helyben tartása olyan fejlesztések által, melyek a helyi szükségletek mértékéhez igazítva tényleges közösségi igényeken alapuló funkciókkal és használattal bírnak, illetve esélyteremtés. Cél volt a korszerű kommunikációs csatornákhöz való hozzáférés javítása települési wifi hálózatok létrehozásával, kapcsolódó képzésekkel. Az intézkedés kisebb arányban érte el lefedettségünkön a célt, mert a települések fejlesztési prioritása nem ez irányú volt. Viszont a fejlődés ezen a téren elengedhetetlen, melyet a KAP ST is tartalmaz az okos falvak, illetve egyéb IT intézkedések terén. Így tehát tovább fejlesztendő az elképzelés, de inkább horizontális módon a térségünkben.

- Eredménytelen intézkedések: HACS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.

Felhívás címe	Kódszáma	Beérkezett TK-k száma	Támogatottak száma	Felhívás keretösszege	Kötelezettségvállalás mértéke
-	-	-	-	-	-

6. Külső koherenciák azonosítása

A tevékenységszintű lehatárolás alapjai:

Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt

eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.

A támogatáspolitikai programok koordinációjának két alapvető eleme a lehatárolások meghatározása (a potenciálisan átfedő területek kettős finanszírozásának elkerülése érdekében) és a beavatkozások közti lehetséges szinergiák (egymást erősítő hatások) tudatos tervezése.

A HFS elsősorban a tevékenység, másod sorban pedig a projektszintű lehatárolásokat részesíti előnyben annak érdekében, hogy ne a programszinteken rögzített és így nehezen módosítható, rugalmatlan feltételek határozzák meg egyes felhívások és projektek támogathatóságát, csökkentve annak kockázatát, hogy célcsoportok, fejlesztési igények maradnak finanszírozás nélkül a rugalmatlan szabályok miatt.

Tekintettel arra, hogy a LEADER Programon keresztül támogathatóak olyan projektek, amelyek a léptékük, vagy a tevékenységi körük miatt máshonnan nem juthatnak fejlesztési forrásokhoz, viszonylag kisebb komplementer halmaz értelmezhető az átfedések tekintetében.

KEHOP Plusz

A KEHOP Plusz többek között vízgazdálkodással és katasztrófakockázat-csökkentéssel, környezet- és természetvédelemmel, megújuló energiagazdasággal, klímasemlegességre való igazságos áttállással, továbbá körforgásos gazdasági áttállással foglalkozik.

A természetvédelemmel összefüggő beruházások esetében a KAP Stratégiai Terv elsősorban mezőgazdasági területekre, míg a KEHOP Plusz természetvédelmi területekre koncentrál, ahol például a Natura 2000 területek között lehetne átfedés, mely azonban projektszinten kezelhető.

TOP Plusz

A program Magyarország kevésbé fejlett régióinak és fejlett régiójának számító Budapest területi alapú fejlesztéseit támogatja, kiemelt figyelmet fordítva a legkevesbé fejlett régiók és elmaradott térségek fejlesztésére. Elsősorban helyi önkormányzati fejlesztéseket támogat, fejlesztési tematikája ennek kapcsán kiterjed a gazdaságélénkítés, munkahelyteremtés és -bővítés, valamint a népességmegtartás és családvédelem térségi és helyi feltételeinek biztosítására, így a helyi gazdaságfejlesztésre és foglalkoztatásra, a helyi turizmusra, a települési infrastruktúra, településüzemeltetés és helyi közszolgáltatások fejlesztésére.

A korábbi szabályozás, mely szerint 10.000 fő feletti településeket a TOP, 10.000 fő alatti településeket a VP keretében támogatnak a programok, jelenleg nem része a szabályozásnak. A TOP Plusz és a KAP Stratégiai Terv is támogatja a vidéki térségeket. Ez lehetőséget nyújt arra, hogy a két forrás összehangolásával az egyes projektek egymás hatását megsokszorozva, a teljes értéklánc mentén biztosított lehessen a fejlesztések finanszírozása. A szinergia lehetőségek hatékonyabb kihasználása érdekében koordinációs mechanizmust működtetünk a két program között, miszerint a vidékfejlesztési beavatkozások esetében a szinergia helyi szintű megvalósításáért felelős szervezetek, a LEADER HFS-ek felülvizsgálata során vizsgálatra kerül az érintett megye Integrált Területi Programja.

A KAP Stratégiai Terv és a TOP Plusz program közötti lehatárolás

A KAP ST és a TOP közötti lehatárolást megkönnyíti, hogy két program időbeli csúszása miatt a TOP Plusz pályázatok legtöbb esetben jóval előbb megjelennek, mint a KAP kiírások, így ritkán fordulhat elő, hogy két kiírás egyszerre, vagy közel egymáshoz nyílik meg.

EFOP Plusz

Az EFOP Plusz prioritások lefedik a köznevelési, az egészségügyi, a társadalmi felzárkózási, szociális, család- és ifjúságügyi, társadalmi innovációs, valamint leginkább rászoruló személyeket támogató intézkedéseket.

Az EFOP Plusz társadalmi felzárkózási prioritási tengelyén, tervezetten a termelő–műhelyek kerülnek támogatásra, míg a KAP Stratégiai Terv keretében a társadalmi vállalkozások fejlesztésére allokálnak forrást. A jelenlegi tervek alapján a termelőműhelyeket bármilyen szektorhoz kötődően létre lehet hozni, akár mezőgazdasági tevékenységekhez kapcsolódóan is, továbbá az intézkedésben a támogatást igénylők között - szektorokra vonatkozó korlátozás nélkül - megjelennek a nonprofit gazdasági társaságok, valamint civil szervezetek is.

GINOP Plusz

GINOP Plusz elősegíti, összhangban a vonatkozó uniós stratégiákkal a magyar vállalkozások technológiaváltásához, digitalizációs és innovációs képességeinek megerősítését, valamint hozzájárul a munkavállalók képzéséhez, termelékenységük és hozzáadott értékük növelése érdekében.

A Partnerségi Megállapodás alapján a vállalkozásfejlesztést a GINOP Plusz támogatja. 2020-tól a GINOP hagyományos vállalkozásfejlesztési támogatásaiban az élelmiszeripari vállalkozások kizárásra kerültek, ezek 2021-2022-ben a VP-ből, 2023-2027-ben pedig a KAP Stratégiai Tervből kaphatnak támogatást.

DIMOP Plusz

A DIMOP Plusz egységes szolgáltatási rétegeken keresztül, adatintenzív megközelítésben járul hozzá az egyes szakpolitikai feladatok digitalizációs beruházásaihoz és ilyen módon átfogó megoldásokat támogat, amelyek egy-egy ágazati célkitűzés megvalósulása mellett egységesen támogatják a digitális transzformáció folyamatát. A DIMOP Plusz jellemzően országos léptékű beruházásokra fókuszál és elsősorban nem mezőgazdasági / vidékfejlesztési témájú fejlesztések végrehajtását tervezi, mégis több szinergia lehetőség azonosítható a két program között. Releváns: a DIMOP Plusz pluszponttal támogatja azokat a fejlesztéseket, amelyek egy, a KAP Stratégiai Terv által finanszírozott okosfalusi stratégiával vannak összhangban.

IKOP Plusz

Az IKOP Plusz felelős a magyarországi közlekedési helyzet fejlesztéséért, ami magába foglalja a kötöttpályás, közúti, kerékpárúti és kikötői beruházásokat. Az IKOP Plusz fejleszteni fogja a vidék elérhetőségét is biztosító közlekedési hálózatokat.

Magyar Falu Program (MFP)

A Magyar Falu Program (MFP) a településhálózat több mint 90 százalékát, és a népesség mintegy harmadát adó, 5000 főnél nem nagyobb lakosságszámú kisvárosok és községek fejlesztését támogatja a következő területeken: vidéki szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztése, vidéki civil közösségek támogatása, kistelepülésen élők lakhatási feltételeinek javítása, alsóbbrendű úthálózat fejlesztése hazai forrásból, valamint falusi mikrovállalkozások támogatása uniós (GINOP Plusz-1.2.2-22) forrásból.

A nagymértékű átfedési lehetőségek okán alkalmazzuk a projektszintű lehatárolásokat.

Vármegyei Integrált Területi Programok

A HFS és a TOP közötti lehatárolást megkönnyíti, hogy a két program időbeli csúszása miatt a TOP+ pályázatok legtöbb esetben jóval előbb megjelennek, mint a KAP kiírások, így ritkán fordulhat elő, hogy két kiírás egyszerre, vagy közel egymáshoz nyílik meg.

Ezen felül, ahogy jelenleg, úgy a jövőben is a végrehajtás önmagában garantálja a kettős finanszírozás elkerülését, informatikai (pl. IIER interceptor találat) és eljárásrendi biztosítékokkal.

Ahol átfedés lehetséges, a TOP+ és a HFS között:

Helyi piacok és vásárterek létrehozása; Helyi közétkeztetés; Helyi, térségi turisztikai vonzerőfejlesztés; Közösségi terek, sport és rekreációs terek fejlesztése; Többfunkciós közösségi terek, szolgáltató központok – gyermekvédelem és egészségügyi funkció; Közösségi létesítmények energetikai korszerűsítése. vármegyei szinten: Helyi gazdaságfejlesztés, Fenntartható versenyképes városfejlesztés, Helyi és térségi közszolgáltatások, Vármegyei és térségi fejlesztések, Településfejlesztés, települési szolgáltatások, Fenntartható humán infrastruktúra : A fenti általános lehatároláson túl a pályázó önkormányzatoknak nyilatkozniuk kell, hogy vagy csak a HFS-re, vagy csak a TOP+-ra pályáznak, mindkét esetben pedig a konkrét projekt és tevékenység szintű elkülönülést bizonyító dokumentáció benyújtása szükséges, melyben az azonos tevékenység kizárása mellett az egymásra épülés egyértelműen beazonosítható.

7. Helyzetfeltárás

7.1 Helyi és helyzeti energiák bemutatása

Térszerkezeti adottságok:

Az Észak- magyarországi régióban elhelyezkedő vidékfejlesztési közösség területét Eger város környéki, egymással szomszédos 16 település alkotja. A vármegyeszékhelytől a legtávolabbi település is mindössze 22 km-re található közúton. Elérhetőség szempontjából nincsenek komoly nehézségek, mely egyrészt Eger Vármegyei Jogú Város gazdasági vonzáskörzete, az M3 autópálya közelsége, másrészt a nem jellemzően aprófalvas környezetnek is tulajdonítható. Az útburkolat állapota alapján a megyei közúthálózat több, mint 60%-a nem megfelelő, de térségünk úthálózatai a megyei átlagnál jobb minőségűek, bár rövidebb szakaszok régóta felújításokra várnak. Kiépítésre került az előző időszakban IKOP forrásból az Egert és az M3 autópályát összekötő autópályát. Településeink belterületi mellékútjainak állapota viszont hagy kívánnivalót maga után, nincs olyan településünk, mely ebből a szempontból rendezett lenne, ennek orvoslására többek között a TOP, a nemzeti pályázatok és a KAP ST lehetőségei is adottak lesznek. Ehhez kapcsolódóan viszont buszvárók, esőbeállók, pihenők fejlesztésére is szükség mutatkozik, sok esetben elhanyagolt, funkcióját nem látja el, vagy nincs. Ezen kívül a települési külterületi utak ,mezőgazdasági utak állapota sem kielégítő, mely fejlesztési lehetőségek szintén adottak a KAP ST vonatkozásában, de akár LEADER forrásokkal is kiegészíthetők . Nincs továbbá fő vasútvonal a térségben. A térségben kerékpárúttal rendelkezik Egerszalók, Demjén, Felsőtárkány, Nagytálya és Maklár település is. E mellett Verpeléttől délre Tófalun át is létesült TOP forrásból. Mindezek függvényében a kerékpáros közlekedés, turizmus fejlesztési lehetőségei tekintetében un. ráhordásos fejlesztésként fennáll a lehetősége a közlekedés fejlesztésben való részvételre.

Környezeti adottságok:

Az Eger Vidék Kincsei HACS lefedettsége a Mátra és Bükk hegység között, az Eger patak völgyében, a Bükk hegység lábánál fekszik. Felsőtárkányt nevezik a településeink közül a Bükk kapujának, míg Maklár a völgy déli kijárata. A két nagy táj határa változatos arculatot eredményez és meghatározza a térség éghajlati, természetföldrajzi és termőhelyi adottságait.

A mezőgazdasági szántóföldi termelésnek csak kevés helyen kedveznek a talajadottságok, a domboldalakon a termőföldek aranykorona értéke csupán 6-7 .A dombos-hegyes kistájak mészkő, dolomit, andezit előfordulásait a lejtőkön zömmel barna erdei talaj, a völgyekben réti- és öntéstalajok váltják fel, a mélyebben fekvő területeken a vályogtalaj jellemző. Pozitív jelenség viszont, hogy a szőlőtermelő területek gyorsuló ütemben újulnak meg, jelentős az új telepítések aránya, ezzel együtt a szőlő és borágazat a térség perspektivikus gazdasági ágazata. Alacsony az átlagos birtokméret, amely a versenyképesség fejlesztési lehetőségeként előrevetíti az együttműködések szükségességét annak érdekében, hogy megfelelő piaci pozícióval bírjanak a kis gazdasági szereplők.

A terület nem tartozik a legjobb növénytermesztő és állattenyésztő adottságúak közé, viszont jó színvonalúnak mondható a zöldségtermesztés és nagyon magas szintű a már említett szőlőtermesztés és borászat. Az ágazati gondok – alacsony és bizonytalan felvásárlási árak, a szőlőtermelésben és a borászattal foglalkozók között fennálló érdeellentétek, és a szűkülő borpiac – és az elöregedés okozza a legnagyobb problémát a termelők részére. A mezőgazdasági területeken jellemző az országos átlag szerinti környezeti állapot terheltsége. Magas a műtrágya és növényvédőszer használat. A kis birtokméret nem teszi lehetővé a biogazdálkodás kialakítását (0,28 ha szőlő birtokméretek mellett a szomszédos használat kizárja a bio minősítést) Mindezt a KAP ST AKG programja mérsékelheti, viszont ezen a téren a gazdák 50%-ának nem jutott forrás az előző időszakban. A lefedettségnek két oldala különböztethető meg, az egyik oldalon a mezőgazdasági termelés céljaira intenzíven használt földterület, a másikon az érintetlen térségek, melyek meg tudták őrizni a természeti és földrajzi kincseket is (barlangok, patakok, gyógyvíz- hévíz- és ásványvízforrások). Az erdőterület aránya hagyományosan magas. Ehhez kapcsolódóan elmondható, hogy az erdei utak, pihenőpontok elhanyagolt, fejlesztendő infrastruktúrával bírnak.

Felszíni vizek közül említendő a Tarna, Laskó és az Eger patak, illetve megtalálhatók a horgászati célból is hasznosított mesterséges tározók (Egerszalók, Ostoros). Az idegenforgalom növekedésével egyre nagyobb igény jelentkezik a vizekhez

köthető szolgáltatásokra. A térségben jelentős mennyiségű termálkincs található, melyet több termálfürdő is hasznosít (Egerszalók, Demjén)

A térségben komoly környezetkárosító tényező nincs, a természeti erőforrásaink pedig adottak. Ehhez képest alacsony térségünkben – főleg a mikrovállalkozások tekintetében – a megújuló energia használata. A természetvédelmi területek a térség nagy részére kiterjednek, sőt a védett területek (köztük a Bükk Nemzeti Park) a szomszédos térségekkel is összekapcsolják a területeket. Fontos a környezeti értékek védelme, állagmegóvása, mely megújuló energia használatával, energetikai racionalizálásokkal, környezettudatos közlekedési szemlélettel, zöldfelületek rendezésével, növelésével történhet.

A térségnek gazdag az épített környezete is. Vidéki örökségeink átlagon felüliek ezen a téren (pl.: tarnaszentmáriai templom, mely fejedelmi temetkezőhely volt, több településen kaptárkövek, barlanglakások, kastélyok, védett templomok... stb. található, melyek egy része állagmegóvásra, hasznosításra vár) Számos építmény országos, vagy helyi védelem alatt áll. Jelentős települési szinten viszont a kihasználatlan, elhanyagolt állapotban lévő épületek/építmények száma, melyek funkcionális célú felújítása indokolt. A települési rendezett környezet megteremtésére erős társadalmi és önkormányzati igény jelentkezik.

Kulturális erőforrások:

Településeink gazdag hagyományokkal, kulturális örökséggel bírnak. Népi hagyományokra, tevékenységekre, zenei kultúrára, gasztronómiára épülő rendezvényeink a teljesség igénye nélkül: Egerszalóki Olaszrizling Fesztivál, Szarvaskői Csipkebogyó Fesztivál, Egerszalóki Pünkösdi Tor-Túra, Demjén Dalos Nap, Noszvaji Szilvafesztivál, Felsőtárkányi Rétes Napok, Andornaktályai Földgyógyító Dobünnep, Maklári Röfi Fesztivál, Verpeléti Bor és Nóta Ünnepe, szüreti fesztiválok.... stb. Mindezek megtartása, ápolása elsősorban önkormányzati, de még inkább civil szféra koordinálással történik, bevonva további szereplőket. Szükséges a civil szervezeteink erősítése, mert a térség civiljeinek száma alacsonyabb az országos átlagnál. Rendezvényeink több esetben túlnőnek a térségen érdeklődés tekintetében, illetve jelentős idegenforgalmi potenciállal is bírnak. Tapasztalataink szerint egyre nehezebben találunk a hagyományőrző rendezvények szervezői forrást, mely megoldaná a finanszírozási problémákat. Igény merült fel továbbá rendezvényterek kialakítására is annak érdekében, hogy rendezett infrastruktúrális körülmények között történjen azok lebonyolítása. A térségben az épített kulturális adottságok terén eltérések jelentkeznek. Vannak települések, melyek adottságai ezen a téren kiemelkednek. Vallási kultúra terén kiemelkedő vidéki örökségeink a templomok, melyek több településen komoly történeti értékkel bírnak (pl. Tarnaszentmária), több esetben felújításra szorulnak ugyanakkor. Megtalálhatóak térségünkben jelentős kulturális és történeti értékkel bíró kastélyok, melyek több esetben térségen túlmutató turisztikai attrakcióval is bírnak (noszvaji De la Motte-kastély, egerszalóki Brezovay-kastély, andornaktályai Mocsáry-kastély.. stb). Örökségként tekint a térség a több településen megtalálható kaptárkövekre, tufába vájt barlanglakásokra (utóbbi pl. Egerszalók tekintetében hasznosításra került skanzen formájában, de több településen nincs funkciója). Kulturális szolgáltatást nyújtanak a települési könyvtárak, mely több településen viszont nem működik. Továbbá előzőt is magába foglaló művelődési házak, IKSZT-k, melyek kulturális, művészeti rendezvényeknek is sokszor teret adnak. Utóbbi 3 településen működik (Maklár, Egerszalók, Noszvaj). Mindazonáltal településeink számos kihasználatlan, funkció nélküli épülettel, építménnyel, térrel rendelkeznek, melynek hasznosítása kulturális vonatkozásban kézenfekvő lehetőség, mely igényként általánosságban megfogalmazódik. Jelentős a térség releváns településein a roma kulturális érték, melynek térigénye jelentkezett. Roma történeti örökségek, hagyományokat bemutató tárgyak, eszközök gyűjtése történt pl. Kerecsenden, igény jelentkezik ezek bemutatására szolgáló térre.

A társadalom állapota:

A lefedettség lakónépessége 19496 fő, legnagyobb települése Verpelét város, közel 4000 lakosával. 6 db 1000 fő alatti település található. Ebből Szarvaskő és Tarnaszentmária 500 fő alatti lélekszámmal bír. A 105/2015. (IV.23.) Korm. rendelet szerinti kedvezményezett településeink: Egerbakta, Kerecsend és Verpelét. Ezen települések jelentős munkanélküliséggel sújtottak, Egerbakta pedig e mellett társadalmi-gazdasági, infrastruktúrális szempontból is kedvezményezett besorolású. A természetes szaporodás -5,31 ezrelék, de a belföldi vándorlási egyenleg 13,86 ezrelék 1000 lakosra vetítve. Térségünkben a 0-14 éves korosztály 15% körüli, míg a 60 év fölöttiek aránya mintegy 18 %. Mindkét adat kedvezőbb, mint

az országos és a megyei átlag. Viszont szembevetve, hogy Verpelét, Kerecsend és Egerbakta községek esetében a fiatal korosztály aránya magasabb a többi települési átlaghoz képest, míg az időskorúak aránya ezáltal kisebb. Ezen települések esetében a magukat cigány (romani, beás) etnikai kisebbséghez tartozónak vallók aránya a népességhez mérten a legmagasabb. Elmondható, hogy az Eger Vidék Kincsei HACS területén az országos és megyei átlagnál is magasabb arányban található a roma kisebbség (mintegy 8%), melynek jelentős aránya hátrányos helyzetben él képzettségi, lakhatási, jövedelmi szempontból is. Ezen társadalmi réteget érinti leginkább a társadalmi kirekesztettség és az újratemelő szegénység problémája. Ennek orvoslása túlmutat a LEADER stratégián, viszont az érintett közösség aktiválására irányuló koncepció mindenképp szükséges, melyre ezen társadalmi réteg és képviselői felől növekszik az igény. A kirekesztettséget mérséklő tevékenységek, a közösségbe való integráció gyermekek tekintetében már indokolt.

A civil szervezetek meghatározóak a helyi közösségi kezdeményezéseket illetően. A közösségi aktivitásra építő vidékfejlesztés kapcsán szerepük, fontosságuk jelentősen megnő. A civil szervezetek száma alacsony, de aktivitásuk jelentős és szorosan együttműködnek az önkormányzatokkal. A meglévő civil szervezetek: a népdalkörök és hagyományőrző csoportok, a nyugdíjas klubok, a gazdák szerveződései, a faluszépítők, az idegenforgalmi egyesületek. Az idegenforgalmi egyesületek térségünk turisztikailag frekvenciáltabb településein (pl: Egerszalók, Noszvaj, Ostoros,) már működnek és jól összefogják a turizmusban érdekelt szervezeteket. Ezek szervezik az önkormányzatok mellett a települések turisztikai, hagyományőrző rendezvényeit, programjait, kiadványokat készítenek, falut szépítenek, sőt kiállításokon is megjelennek közösen akár a térség több településével együtt is. Fontos szerepük volt eddig is és a továbbiakban az idegenforgalmi egyesületeknek programunk megvalósításának elősegítésében, természetesen részt vesznek akciócsoportunkban, pályáznak, projekt ötleteket fogalmaznak meg. A térség átlagát tekintve a civil szervezetek aránya 1000 lakosra nézve 5,85 db, mely alacsonyabb az országos és megyei átlagnál.

Az alapszolgáltatásokkal való ellátottság a térségben jónak mondható azzal, hogy egy településen nem megoldott a szennyvízkezelés. Mivel 2000 fő egyenérték alatti településről van szó, így a fejlesztésre a KAP ST keretében lesz lehetőség. Viszont nincs a térségben bölcsőde, több településen általános iskola sem, Eger város ad a befogadásra lehetőséget e tekintetben. Az óvodai férőhelyek száma viszont országos és megyei átlag fölötti.

Térségi társadalmunk egészségügyi helyzetéről elmondható, hogy az országos átlaghoz képest magas az érrendszeri és a daganatos megbetegedések aránya. E mellett a gyermekek esetében nő a túlsúlyosak száma azzal, hogy a mélyszegénységben élők esetében (a kedvezményezett 3 településünkön különösen) viszont a gyermekek napi 3-szori étkeztetése hétvégéken, iskolai szünetekben nem megoldott. A problémák túlmutatnak a LEADER stratégiai megoldási lehetőségeken, hisz komplex társadalmi-gazdasági-politikai megoldásra vár. Az egészségügyi helyzet visszavezethető az egészségtelen táplálkozásra és a mozgás hiányára is. Településeink sportolási lehetőségei korlátozottak azon családok számára, akik anyagi helyzetüknél fogva nem tehetik meg az erre való ráfordítást. Kevés a térítés nélküli sportolásra alkalmas közösségi létesítmények, terek száma, ennek megteremtése szükséges, mert jelentős a társadalmi igény ezen a téren. Utóbbit a KAP ST szintén támogatja.

Térségünkben a közbiztonságot érintően kielégítőnek mondható a helyzet. A bűnelkövetések aránya a megyei és országos átlag alatt van, melyhez hozzájárult a térség közbiztonsági hálózatának javítására irányuló, előző időszaki LEADER fejlesztés is.

Jellemzően a kedvezményezett besorolású településeinken, de általánosan is problémát okoz viszont az információáramlás hiánya, az IT intelligencia hiánya, holott a használható tudásra ezen a téren magas az igény. Ennek orvoslására szükség van annak érdekében, hogy a társadalmi folyamatokban való részvétel, a szolgáltatások elérhetősége biztosított legyen minden lakos számára, illetve önkormányzati igény jelentkezett a települési szintű fejlesztésekre. E mellett a kommunikáció terén a közösségi terek meglétének hiánya, vagy leépültsége okoz problémát. A KAP ST ezen területeken is lehetőséget biztosít a fejlesztésekre.

A munkanélküliségi ráta megyei és országos viszonylatban magasabb, mint a térségben, de a három kedvezményezett településünk - Verpelét, Kerecsend, Egerbakta – tekintetében alacsonyabb. A mikrovállalkozások megerősítése, számuk növelése, a közösségek fejlesztése, integráció szükséges a munkanélküliség mérsékléséhez, illetve a negatív tendencia megállításához. A népesség iskolázottsági viszonyaira jellemző a felsőfokú végzettséggel rendelkezők viszonylag alacsony aránya (10% alatt), többségben a közép- és alsó fokú végzettséggel rendelkezők vannak. E mellett jelentős a legfeljebb 8 általános iskolát végzet regisztrált munkanélküliek aránya a térségben, mely az országos és megyei átlag fölötti. Különösen magas ez az arány Verpelét, Egerbakta és Kerecsend településeken (kedvezményezett települések)

A gazdaság helyzete:

A térség gazdasági kapcsolatai a hevesi megyeszékhely, Eger irányába mutatnak, részben az ide ingázók, részben a vállalkozások közötti kapcsolatok terén. A térség településein leginkább mikrovállalkozásokkal találkozhatunk (az országos átlagnál és a megyeinél is magasabb a számuk). Jellemzőjük nagyrészt a forráshiány, a kevés alkalmazott, a bizonytalan piaci pozíció. Ezek alól a negatívumok alól kivételt jelentenek/jelenthetnének a helyi nyersanyagokat (fa, kő, szőlő, bor) feldolgozó vállalkozások, melyek a helyben lakók tudására építenek. Ezek továbbfejlesztése a turizmus és egyéb szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások fejlesztésével párhuzamosan képzelhető el. A lefedettség jellemző, hogy az 1 lakosra vetített jegyzett tőke és a bruttó hozzáadott érték alacsonyabb a megyei és országos átlagnál, viszont az 1 lakosra jutó iparüzési adó meghaladja említett átlagokat. Magas tehát a vállalkozási teher. A működő szolgáltatásokat végző vállalkozások száma 2000 fölötti, melynek túlnyomó része mikrovállalkozás, de tőkehiánnyal és több esetben pályázati lehetőségek hiányával küzdenek. A magánszemélyek jelentős része szeretne vállalkozási formában tevékenykedni, akár termék előállítás, akár szolgáltatás terén, viszont induló tőkehiánnyal küzdenek. Az Operatív Programok és a KAP ST is priorizálja az együttműködéseket, melyre a vállalkozói hajlandóság egyre nagyobb (Nemzeti Agrárgazdasági Kamara felmérése). A KAP ST számos együttműködési lehetőséget biztosít, de az Eger Vidék Kincsei HACS is preferálja ezáltal a kis gazdasági szereplők pozíciójának megerősítését.

A térség mezőgazdasági adottságai részben az erdőgazdálkodás, részben a szőlő- és kertészeti művelés, illetve a legeltethető állatok tartásának kedveznek. A térség területe történelmi borvidék besorolással rendelkezik, ahol a szőlőtermelésnek (átlagos gazdálkodási méret: 7,23 ha) és a borkészítésnek kialakult hagyományai vannak. A mezőgazdasági feldolgozó üzemek közül ki kell emelni a következőket: az Ostoros-Novaj Bor ZRt, a nagyobb pincészetek, mint a Varsányi- pincészet (Verpelét), Juhász testvérek pincészete (Egerszalók) , Egri Korona Borház (Demjén) ..stb., de jelentős a mikro szintű őstermelők és vállalkozások száma is. A KAP ST számos lehetőséget és jelentős forrásokat biztosít az agrárium és az élelmiszeripar szereplői részére . A mezőgazdasági termékek hozzáadott értéke ugyanakkor alacsony, a termékpálya fejlesztése, a termékek piacra jutásának segítése ezért indokolt. A mezőgazdasági tevékenység diverzifikálása jelentős mértékben történik térségünkben, ez a tendencia felfelé ível. A diverzifikálás javarészt új szolgáltatási tevékenységek bevezetésével, vagy a meglévők fejlesztésével történik. Az agrárium szereplői mellett térségünkben jellemzően ipari, de még inkább szolgáltatói tevékenységek vállalkozásai találhatók. A több lábón állás szemlélete erősödik, szükséges ennek teret adni a gazdaság stabilitása érdekében.

A térség idegenforgalma rendkívül jelentősnek mondható, erőteljes turisztikai vonzerőkkel és adottságokkal rendelkezik, mint például: gazdag építészeti örökségek, gazdag kulturális, szellemi örökségek (népi mesterségek), változatos természeti környezet (kaptárkövek, tavak, patakok, források, gyógyvizek), országos jelentőségű a gyógyvízhez köthető turizmus Egerszalók és Demjén tekintetében, a téli sportok lehetőségei adottak, a falusi turizmus fejlesztésének lehetőségei szintén. Az 1000 lakosra jutó turisztikai férőhelyek száma kedvezőbb a megyei átlagnál, de a kereskedelmi és magán szálláshelyek kihasználása még javítandó, mert a kereslet nagyobb a kínálatnál. Az utóbbi 1 év tekintetében Egerszalók-Demjén térségében a falusi turizmus vendégéjszakáinak a száma 10%-kal nőtt (FATOSZ adat), melyet ki kell/lehet szolgálni a falusi turizmus fejlesztésével. Bevonásra várnak az alacsonyabb adattal rendelkező települések. Nő a helyi termékek és szolgáltatások iránti igény mind az idegenforgalom, mind a lakosság részéről. A térség idegenforgalmában jelentős a hagyományokkal rendelkező községek szerepe (pl. Noszvaj – Szilvanapok, Szarvaskő – Csipkebogyó fesztivál, Demjén – Káposztás étkek, Verpelét – Bor és nóta... stb). Rendezvényeik finanszírozása minden évben nehézségeket okoz, így a hagyományok ápolása is akadályba ütközik. A térségben több lovastanya, lovas bázis is található. Indokolt a térség adottságait figyelembe véve a turizmusra építeni, minél inkább kihasználni a lehetőségeket és Eger várossal, illetve térségi és nemzetközi együttműködések által közös attrakciókban, programcsomagokban is gondolkodni. Itt jelentkezik elsősorban az együttműködési hajlandóság a vállalkozók, önkormányzatok és civilek tekintetében. Megfigyelhető a falusi kereskedelmi szálláshelyek terén is és általában a szolgáltatások terén sokszor alacsony színvonal, illetve a komplex szolgáltatást nyújtók alacsony száma amellelt, hogy keresleti növekedés tapasztalható. A turisztikailag frekvenciáltabb

településeink mellett (Egerszalók, Demjén, Noszvaj) az alacsonyabb vendégéjszakák számával bíró települések bevonása indokolt a turisztikai lehetőségek kihasználásába.

Eger város munkaerő-felvevő képességének tudható be elsősorban, hogy a naponta ingázó foglalkoztatottak aránya nagyon magas. Mind az országos, mind a megyei átlagot meghaladja, majd 70% . Ennek mérséklésére helyi kedvező gazdasági környezet kialakítása szükséges, emellett mikrovállalkozások megerősítése, növelése, versenyképessé tétele, pályázati lehetőségeinek kialakítása, illetve az életminőséget javító beruházások támogatása.

7.2 SWOT analízis

ERŐSSÉGEK - megyeszékhely vonzáskörzete a térség - a magánszemélyek vállalkozó kedvűek - erős szőlészeti, borászati pozíció - turisztikailag frekventált térség - együttműködési hajlandóság - gazdag hagyományok, kultúra - aktív civil tevékenység önkormányzati együttműködéssel - a települési alapszolgáltatások alapvetően jók	LEHETŐSÉGEK - turisztikai kereslet magas - energiaracionalizálás - szolgáltatások iránt nő a kereslet - OP-ok pályázati lehetőségei által munkahely-megtartás, -teremtés - helyi lakosság és az idegenforgalom szolgáltatásigénye nő - leromlott, funkciót veszített külső- és belső terek rendezésének önkormányzati igénye - vidéki örökségek, hagyományok megőrzésének társadalmi igénye - közlekedés fejlesztés - természeti erőforrások megléte - bevándorlás növelése vállalkozás indítással - hátrányos helyzetű rétegek felemelkedési igénye - közbiztonság növelése
GYENGESÉGEK - kevés KKV és civil szervezet, forrás-, és tőkehiány - a komplex szolgáltatást nyújtók alacsony száma - sok települési építmény/épület leromlott állapotú, funkció nélküli - több település képe rendezetlen - települési közlekedési infrastruktúra állapota - erdei utak, pihenők, parkolók hiánya, elhanyagoltsága - alacsony megújuló energia használat a mikrovállalkozások tevékenységei esetében - alacsony szintű információáramlás - közbiztonság alacsony szintje	VESZÉLYEK - a külső gazdasági feltételek romlanak, kevés tőke érkezik - a régióon belüli, országos ill. az országhatáron túl fekvő versenytársak gyorsabb fejlődése - gazdasági recesszió következik be a térség gazdaságát meghatározó szektorokban - gazdasági válság fokozódik - mikrovállalkozások pályázati önerő hiánya elvándorlás, elöregedés

Stratégiaiák a swot alapján:

Fejlesztő:

- Mikrovállalkozások létrehozása, logisztikai fejlesztés: mikrovállalkozásaink szolgáltatási színvonala és száma a kereslethez nem elégséges , továbbá a szolgáltatási egységek megközelíthetőségét is biztosítani kell.
- Alacsony a civil szervezeteink száma, forrása és kapacitása, viszont adott a lehetőség az egri civilekkel karöltve a térségben hasznos közösségi tevékenységek ellátására, ezáltal a közösségi fejlesztésekre.

- Sok települési építmény /épület elhanyagolt, funkció nélküli és a települések képe több esetben rendezetlen, a közösségi terek hiányoznak vagy nem rendezettek, a közlekedési infrastruktúra hiányos, avított, a kommunikáció, információáramlás nehézkes. Viszont ennek orvoslására az erős önkormányzati szándék adott, illetve ez összhangban van a társadalmi igényekkel. Minden ez irányú fejlesztés a magas elvándorlási arányt csökkentheti.

Offenzív:

- A térségi szereplők együttműködési hajlandósága tapasztalataink szerint adott, ezt kihasználva az OP-ok horizontális lehetőségeit ki kell használni.

Védekező:

- A települési közbiztonság fokozása a bűnesetek felderítési hatékonyságának növelésével szükséges.

Elkerülő:

- A kommunikáció fejlesztése elsősorban az előregedő társadalmi réteg tekintetében szükséges hagyományos és innovatív csatornák kialakításával, fejlesztésével annak érdekében, hogy a társadalmi együttélésbe, közéletbe bevonásra kerüljön minden réteg.

8. A stratégia beavatkozási logikája

A beavatkozási logika LEADER vonatkozású rövid összefoglalása

A LEADER beavatkozás a HFS-en keresztül, az SO8 vonatkozásában megállapított számos szükséglet kielégítéséhez hozzájárul. A KAP ST-ben foglalt SWOT elemzés erősségként említi az ország vidéki térségeit lefedő LEADER hálózatot, amely helyi ismerettel, kapcsolatrendszerrel, fejlesztéspolitikai és program végrehajtói tapasztalattal rendelkező helyi erőforrást biztosít a helyi fejlesztésekhez. Ugyanakkor veszélyként említi ezen erőforrás további erodálódását. E két megállapításra épül az a szükséglet, amely a fejlesztéspolitikai programok végrehajtásához szükséges helyi szintű emberi erőforrás szükségességét definiálja. E szükséglet kielégítését szolgálja a LEADER beavatkozás működési és animációs keretéből finanszírozott helyi akciócsoportok hálózata.

A SWOT elemzésben erősségként szerepel, hogy a LEADER a vidéki térségekben jellemzően alacsony tőkeerővel és kockázattűrő képességgel rendelkező mikrovállalkozások és civil szervezetek számára adekvát, kisléptékű, a helyi szükségletekre szabott fejlesztési forrást biztosít. Az elemzés gyengeségként említi a LEADER források korlátosságát, illetve a kisléptékű források felhasználásának a léptékhez képest magas adminisztratív terheit. A fenti erősségre és gyengeségre épül az a szükséglet, amely a helyi/térségi igényekhez illeszthető, ezekre mérhető hatással bíró fejlesztéseket és az ehhez szükséges forrás szükségességét definiálja. E szükséglet kielégítéséhez járul hozzá a LEADER helyi fejlesztési stratégiák megvalósítása.

A SWOT elemzésben gyengeségként szerepelnek a vidéki közlekedési és az egyéb lakossági szolgáltatások minőségének javításához szükséges infrastruktúra fejlettségének területi különbségei. Erre reagál az a szükséglet, amely az életminőséget emelő helyi lakossági szolgáltatások infrastrukturális hátterének fejlesztését teszi szükségessé. A korábbi évek tapasztalatai alapján a LEADER programnak fontos célja a vidéki élettér fejlesztése a szolgáltatások és az azokhoz szükséges kisléptékű infrastruktúra fejlesztésével, valamint a helyi kötődés és a közösségi kapcsolatok erősítése a közösségeket aktivizáló programokkal és az ahhoz szükséges környezet fejlesztésével. Az Európai Unió vidéki térségeinek hosszú távú jövőképevel összhangban a fenti célok elérése érdekében – elsősorban tudásátadással, jó gyakorlatok bemutatásával – ösztönözni szükséges a társadalmi innovációt és a digitális eszközök adta lehetőségek kihasználását.

8.1 A stratégia jövőképe

A HFS megalkotásával egy olyan települési hálózat működtetése a cél, amely lehetőséget ad a helyi gazdaság fejlesztésére, hagyományaink ápolására, a helyben lévő humán-, természeti erőforrások kiaknázására, élhető, szerethető vidék megteremtésére.

2027-ra a helyi lakosok/szervezetek elvándorlása/kivonulása megáll, sőt a folyamat visszafordul, az identitásérzet erősödik, az integrált, helyi gazdasági és szolgáltatás jellegű fejlesztéseknek köszönhetően a gazdasági tér és településkép folyamatosan

javul, a lakosok életminősége tovább fejlődik, a természeti-, a kulturális értékek hosszú távon fennmaradnak, a falusi turizmus hálózata a falusi szálláshelyek kialakulásával, szolgáltatások bővülésével megerősödik, a megújuló, költségracionalizáló alternatív energiaforrások használata egyre szélesebb körben terjed el, a stabilan működő mikrovállalkozások fejlődnek, számuk nő, a munkahelyek száma és minősége megfelelően fedi a keresletet, az elvándorlás csökken. Civil tevékenységet folytató szervezetek száma nő, technikailag és anyagilag is megerősödve szolgálják a közösséget. Mindezt az erőforrások megőrzésével és arányos hosszú távú fejlesztésével és az esélyegyenlőség figyelembevétele mellett érjük el.

8.2 A stratégia célhierarchiája

Cél:

- a vidéki térségekben a mikro- kis- és középvállalkozások indítása, fenntartása, erősítése

Indoklás: A térség mikrovállalkozásainak indítása indokolt, mert legfőképp a szolgáltatások, azon belül a turizmus területén (szálláshely) a kereslet meghaladja a kínálatot. Továbbá az előző ciklusban a működő szolgáltatások beruházásai kerültek támogatásra kisebb összegekkel, de felmerült a projektötlet gyűjtés során a nagyobb mértékű támogatási igény, mely által nem csupán felújítási, vagy kiegészítő jellegű fejlesztésekre lenne lehetőség, hanem új vállalkozások indítására komplexebb fejlesztésekkel is.

Cél:

- közösségi élet, közösségi marketing, közösségi terek infrastrukturális fejlesztése, épített és kulturális örökség megőrzése.

Indoklás: A helyzetelemzés, a projektgyűjtéseink, az előző időszak közösségi terek fejlesztésére irányuló pályázati lehetőségei terén mutatott kérelmezői aktivitás, a swot analízis mind azt támasztják alá, hogy továbbra is nagy az igény és szükség van a közösségi célokat szolgáló épületek felújítására, azok funkciókkal való ellátására. Szükségesek a meglévő autóbuszvárók, parkolók, járdák rendbetétele, újak építése, igény van olyan parkok, terek kialakítására, amely minden korosztály számára kínál kulturált rekreációs, szabadidős lehetőségeket.

Cél:

- kedvezőtlen szociális helyzetben élők felzárkóztatásának ösztönzése, esélyegyenlőség és a társadalmi befogadás javítása.

Indoklás: Igény jelentkezett a térfigyelő kamerarendszerek létrehozására, korszerűsítésére, a kommunikáció terén hangoshírmondók fejlesztésére, illetve wifi hálózatok kialakítására. Mindezek hiányában a hátrányos helyzetben élők esélyeinek egyenlőtlensége jelentkezhet azáltal, hogy önerőből nem képesek biztonsági rendszerek kiépítésére, IT beruházásokra, alapvető szolgáltatások igénybevételére.

Cél:

- az aktívabb társadalmi összefogás, az erősebb helyi identitás megteremtése, a közösségi gondolkodás és munkavégzés ösztönzése és ezek feltételeinek biztosítása.

Indoklás: A térség civil szereplői jelentős társadalmi, közösségi igényekre fókuszálva végzik tevékenységüket (például a falufejlesztés, turizmus, közbiztonság, kultúra, hagyományápolás stb területein), indikálva a közös gondolkodást, ezért fontos ezen szervezetek stabilitását, működését támogatni.

9. Cselekvési terv

9.1 Az intézkedések leírása

3 fő típusú intézkedés:

- mikrovállalkozásoknak szóló intézkedések
- önkormányzatoknak szóló intézkedések
- civil szervezeteknek szóló intézkedések

I. intézkedés:

- 1) Az intézkedés megnevezése: Falufejlesztés
- 2) Specifikus célok: Községi élet, közösségi marketing, közösségi terek infrastrukturális fejlesztése, épített és kulturális örökség megőrzése. Kedvezőtlen szociális helyzetben élők felzárkóztatásának ösztönzése, esélyegyenlőség és a társadalmi befogadás javítása.
- 3) Indoklás, alátámasztás: A helyzetelemzés, a projektgyűjtéseink, az előző időszak közösségi terek fejlesztésére irányuló pályázati lehetőségei terén mutatott kérelmezői aktivitás, a swot analízis mind azt támasztják alá, hogy továbbra is nagy az igény és szükség van az épületek felújítására, azok funkciókkal való ellátására. Szükségesek a meglévő autóbuszvárók, parkolók, járdák rendbetétele, igény van olyan parkok, terek kialakítására, amely minden korosztály számára kínál kulturált szabadidős lehetőségeket. Igény jelentkezett a térfigyelő kamerarendszerek korszerűsítésére, a kommunikáció terén hangoshírmondók fejlesztésére, illetve wifi hálózatok kialakítására. Mindezek hiányában a fiatalok és a középkorúak is nagyobb valószínűséggel hagyják el a települést, a vidéket.
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása:
 - Építés
 - Eszközbeszerzés
 - Infrastrukturális fejlesztés
- 5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:
 - Személygépjármű beszerzés
 - Élő állat vásárlás
 - Használt árucikkek beszerzése
 - Támogatási jogosultságok megvásárlása
- 6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: A KAP ST horizontális intézkedései, illetve további OP-ok, nemzeti pályázatok tekintetében azonos megvalósítási helyre és azonos tevékenységre elnyert támogatás esetén a kérelem nem támogatható.

Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.
- 7) A jogosultak köre: Költségvetési szervek és költségvetési rend szerint gazdálkodó szervek
- 8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:
 - nemek közötti, a társadalmi esélyegyenlőség és a hátrányos helyzet csökkentését célzó kezdeményezések ösztönzése
 - projektterv minősége
 - térségi szempont
 - a működési terület környezeti, gazdasági és társadalmi jellemzői
 - humán erőforrás
- 9) Tervezett forrás:
 - a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre alokált forrás (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás) nagysága: 138.607.086,-Ft
 - b) a támogatás intenzitása: 95 %
 - c) a projektméret korlátai: 1.000.000,-Ft – 15.000.000,-Ft
 - d) a támogatás módja: hagyományos költségelszámolás
- 10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024. II. félév- 2025. II.félév
- 11) A projekt megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap
- 12) Kimeneti indikátorok:
 - A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság száma: 28775 fő

II.intézkedés:

- 1) Az intézkedés megnevezése: Szálláshely fejlesztés
- 2) Specifikus cél: A vidéki térségekben a mikro- kis- és középvállalkozások indítása, fenntartása, erősítése
- 3) Indoklás, alátámasztás: A SWOT analízis valamint a helyzetfeltárás alapján – többek között - a szolgáltatásokat végző mikrovállalkozások számának növelésére, fejlesztésére, megerősítésére, munkahely megtartására, növelésére, energiahatékonyság növelésre, versenyképesség fejlesztésére van szükség.
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása:
 - Építés
 - Eszközbeszerzés
 - Infrastrukturális fejlesztés
- 5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:
 - Személygépjármű beszerzés
 - Élő állat vásárlás
 - Használt árucikkek beszerzése
 - Támogatási jogosultságok megvásárlása
- 6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: A KAP ST horizontális intézkedései, illetve további OP-ok, nemzeti pályázatok tekintetében azonos megvalósítási helyre és azonos tevékenységre elnyert támogatás esetén a kérelem nem támogatható.

Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.
- 7) A jogosultak köre:
 - természetes személyek
 - mikrovállalkozások
- 8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:
 - térségi szempont
 - a működési terület környezeti, gazdasági és társadalmi jellemzői
 - humán erőforrás
 - projektterv minősége
- 9) Tervezett forrás:
 - a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre alokált forrás (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás): 140.607.085,-Ft
 - b) a támogatás intenzitása: 65%, illetve 80% fenntartható energiafelhasználás esetén
 - c) a projektméret korlátai: 20.000.000,-Ft – 50.000.000 Ft
 - d) a támogatás módja: hagyományos költségelszámolás
- 10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024. II.félév-2025.II. félév
- 11) A projekt megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap
- 12) Kimeneti indikátorok:
 - Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma: 4 db
 - Létrehozott munkahelyek száma: 1 fő

III.intézkedés:

- 1) Az intézkedés megnevezése: Közösségfejlesztés
- 2) Specifikus cél: Az aktívabb társadalmi összefogás, az erősebb helyi identitás megteremtése, a közösségi gondolkodás és munkavégzés ösztönzése és ezek feltételeinek biztosítása.
- 3) Indoklás, alátámasztás: A civil szervezetek tőkehiányosak. Ennek ellenére fontos szerepet játszanak a közösségek fejlesztésében, hagyományok őrzésében, értékek teremtésében, környezettudatosság kialakításában. Adott intézkedés célja a civilek munkájának segítése.
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása:
Eszközbeszerzés
- 5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:
 - Személygépjármű beszerzés
 - Élő állat vásárlás
 - Használt árucikkek beszerzése
 - Támogatási jogosultságok megvásárlása
- 6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: A KAP ST horizontális intézkedései, illetve további OP-ok, nemzeti pályázatok tekintetében azonos megvalósítási helyre és azonos tevékenységre elnyert támogatás esetén a kérelem nem támogatható.
Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszeréből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.
- 7) A jogosultak köre: Jogi személyiségű nonprofit szervezetek
- 8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:
 - a nemek közötti, a társadalmi esélyegyenlőség és a hátrányos helyzet csökkentését célzó kezdeményezések ösztönzése
 - térségi szempont
 - projektterv minősége
- 9) Tervezett forrás:
 - a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás): 2.000.000,-Ft
 - b) a támogatás intenzitása: 95 %
 - c) a projektméret korlátai : 100.000,-Ft – 400.000 Ft
 - d) a támogatás módja: hagyományos költségelszámolás
- 10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024.II. félév-2025.II. félév
- 11) A projekt megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap
- 12) Kimeneti indikátorok:
Fejlesztéssel érintett szervezetek száma: 5 db

9.2 Együttműködések

- a) Térségek közötti és nemzetközi együttműködések megvalósítása

Térségek közötti együttműködést tervezünk:

Cél a hátrányos helyzetű gyermekek táboroztatása, foglalkoztatása, ezáltal társadalomba történő integráció elősegítése, esélyegyenlőség elősegítése. Az együttműködést HACS, vállalkozói és a civil szféra bevonásával tervezzük. A projekten belül a tevékenységhez szükséges infrastrukturális fejlesztés, eszközbeszerzés és rendezvény megvalósítása szerepel.

Hozzávetőleges forrásigény: 40.000.000,-Ft

b) Egyéb együttműködések megvalósítása

A HACS nem tervez egyéb együttműködési projektet megvalósítani.

9.3 Kommunikációs terv

Célcsoportok meghatározása:

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület kiemelt kommunikációs célja, az illetékességi területén élők tájékoztatása a KAP ST és ahhoz kapcsolódó pályázati/fejlesztési lehetőségekről; az Egyesület bemutatása, tevékenységének megismertetése a lakossággal, helyi szereplőkkel; tapasztalat és információcsere más akciócsoportokkal, lehetőségekhez mérten külföldi partnerekkel. Továbbá kedvezményezettek tájékoztatása kötelezettségek terén.

A kommunikációs eszközök, tevékenységek típusainak bemutatása, beleértve a pályázók és a szélesebb nyilvánosság tájékoztatásának módját:

Belső kommunikáció

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület kiemelt figyelmet fordít a belső kommunikáció meglétére és annak megfelelő minőségére. A megfelelő belső kommunikáció feltétele a térségben élők hatékony és magas színvonalú tájékoztatásának. Ennek érdekében a HACS tagjai, vezetősége, munkaszervezete több kommunikációs csatornát is használ, ahol a kétirányú információáramlás szabadon történhet. A belső kommunikáció során használt eszközök:

- a/ személyes kommunikáció (megbeszélés, tájékoztató, beszámoló stb.)
- b/ telefon
- c/ internet, elektronikus levelezés
- d/ levélküldemény (posta)

Külső kommunikáció

A külső kommunikáció meglétének célja, hogy azon térségi szereplők is megismerjék az Eger Vidék Kincsei Egyesületet, működését, céljait, a fejlesztési lehetőségeket stb., akik közvetlenül nincsenek kapcsolatban az Egyesülettel (nem tagok stb.).

A külső kommunikáció eszközei:

- a/Eger Vidék Kincsei Egyesület logója, amely az egyesületet jelképezi, segíti a megismertetést.
- b/Médiában, sajtóban, települési honlapokon történő megjelenés (hírek, események, projekt-tájékoztatók)
- c/A működési területen nyilvános fórumok szervezése (felhívásokhoz, intézkedésekhez, projektmegvalósításhoz kapcsolódóan)
- d/Önálló honlap működtetése (helyi közösséggel kapcsolatos információk). A honlapon elérhetővé válik az elfogadott HFS, megjelent pályázati felhívások és a hozzájuk kapcsolódó hatályos jogszabályok, ügyfélnek szóló dokumentumok.

A honlap üzemeltetését és karbantartását az Egyesület megbízási szerződés alapján biztosítja.

Mind a külső és belső kommunikáció meglétét biztosítja a tanácsadó ügyelet (személyes tanácsadás), és munkaidőben a telefonos ügyfélszolgálat működtetésének lehetősége a felkészülési, benyújtási, megvalósítási időszakban.

A HACS tevékenységével és működésével kapcsolatos dokumentumok (alapszabály, szmsz, számviteli beszámoló stb.) nyilvános dokumentumok, amelyek a honlapon is elérhetőek. Az Egyesülettel kapcsolatos hírek, információk minden esetben haladéktalanul megküldésre kerülnek az Elnökség valamint tagság felé (elektronikus úton), illetve megjelenik a honlap hírfolyamában is. Az Egyesület minden beérkező és kimenő levelét iktatja, arról másolatot készít. A beérkező, választ igénylő megkeresések esetében legfeljebb 8 napon belül írásban reagál az Egyesület elnöke, munkaszervezet vezetője.

Az Egyesület működésével, tevékenységével kapcsolatos megfelelő mértékű és minőségű kommunikáció fenntartása kiemelt feladata az Elnökségnek és a munkaszervezetnek. A munkaszervezet vezető utasítása szerint járnak el a munkaszervezet munkavállalói a kommunikációs feladatok ellátása területén.

A HACS dokumentumaihoz és a HACS-ról szóló információkhoz való hozzáférés lehetőségeinek bemutatása, visszacsatolási lehetőségek, ezek kezelésének és dokumentációjának módja:

A HACS egyesületi formában működő szervezet, melyet a civil törvény és a polgári törvénykönyv szabályoz. Az egyesület dokumentumaihoz való hozzáférés törvényileg szabályozott. A civil szervezet nyilvántartásba bejegyzett adatai – ideértve a törölt adatokat is – nyilvánosak. Az egyesület bírósághoz benyújtott iratai, ideértve a még el nem bírált kérelmet és mellékleteit is nyilvánosak, azokat bárki megtekintheti, és azokról feljegyzést készíthet. Az egyesület alakuló ülésének jelenléti íve, valamint az egyesület tagnyilvántartása viszont nem nyilvános.

A HACS nyilvános dokumentumai a honlapján elérhető, mind a működéssel, mind a HFS-sel kapcsolatosan. A honlapon továbbá a hírfolyam szolgáltat aktuális információkat. Az itt megtalálható elérhetőségeken a HACS felé történő kommunikáció biztosított. A beérkező megkeresések a HACS munkaszervezete által feldolgozásra kerülnek 8 munkanapon belül.

A kommunikációval kapcsolatos felelősségi körök és a humán kapacitás bemutatása:

A kommunikációért a munkaszervezet felel, mely 2 fő teljes munkaidőben alkalmazott személyből áll. Felelős: munkaszervezet vezető.

HFS-sel kapcsolatos kommunikációs tevékenységek ütemterve:

1. Előzetes tájékoztatás 2023-2027-es programozási időszakról
2. Nyilvános fórumok
3. Projektötletek begyűjtése
4. Polgármesteri Kerekasztal összehívása
5. HFS készítése, folyamatos frissítése
6. Előzetes HFS megismertetése az egyesület tagságával, közgyűlés általi elfogadása
7. Iránymutatások alapján előzetes HFS módosítása, kiegészítése
8. Végleges HFS elkészítése, közgyűlés általi elfogadása, megküldése az IH részére
9. IH által elfogadott HFS nyilvánossá tétele (elektronikus levelezés, honlap)

Az Egyesület a HFS megismertetésével, népszerűsítésével kapcsolatban az alábbi kommunikációs feladatokat hajtja végre:

- Személyes kommunikáció (tagok, elnökség)
- Elektronikus levelezés
- Nyilvános fórum megtartása (illetékességi terület szereplői)
- Honlap (nyilvánossá és elérhetővé teszi az IH által elfogadott Helyi Fejlesztési Stratégia dokumentációt)
- Médiában történő megjelenés (hivatkozással a honlapon megtalálható HFS-re)

Kommunikációs tevékenység pénzügyi terve:

A fentebb említett kommunikációs tevékenységek közül az alábbi eszközök alkalmazása jár pénzmozgással:

- postai levelezés (évi kb. 58 000 Ft)
- nyilvános fórumok megtartása (évi kb. 80 000 Ft)
- Honlap üzemeltetés (megbízási szerződés alapján évi 12.000 Ft)
- Médiában történő megjelenés (évi 150 000 Ft)

A tevékenység költségvonzata éves szinten mintegy 300 000 Ft.

9.4 Egyéb, a HACS által megvalósított projektek

A HACS nem tervez saját projektet megvalósítani.

10. Monitoring és Indikátorok

A monitoring folyamatok eredményeinek révén az Európai Bizottság értékes információkhoz jut, amelyek:

- elemzési szempontból szilárdan megalapozzák a jövőbeni szakpolitikai tervezőmunkát;
- segítséget nyújtanak a szakpolitikai célkitűzések és a programok célkitűzéseinek kidolgozásához, a későbbiekben pedig eszközül szolgálnak a kitűzött célok hosszú távú megvalósulásának mérése során.

A monitoring megfelelő végrehajtásának feltétele, hogy a szakpolitikai célkitűzések és a tervezett intézkedések összhangban legyenek egymással. A kiegyensúlyozott területfejlesztés, során hangsúlyos szerepet kap a foglalkoztatás és növekedés előmozdítása, illetve a szegénység visszaszorítása a vidéki térségekben.

A közös kereten belül végzett értékelés a szakpolitikai intervenciók intézkedések hatását hivatott felmérni. Az értékelés tényekkel szolgál a döntéshozatali munkához, és javítja a KAP keretében végrehajtott intervenciók intézkedések hatékonyságát, hasznosságát és eredményességét. Ezen túlmenően az átláthatóságot és az elszámoltathatóságot is növeli, és előmozdítja a kapcsolódó tanulási folyamatokat.

Annak érdekében, hogy az értékelések szerves részét képezzék a szakpolitikai döntéshozatali folyamatnak, és teljesüljenek az előírt referenciaértékek, a Bizottság iránymutatásokat és eszköztárat dolgozott ki a jogalkotás minőségének javítása érdekében, melyek követelményeket fogalmaznak meg, és ismertetik a bevált módszereket a KAP kiértékelésére vonatkozóan.

2021. december 6-án az Európai Parlament és a Tanács elfogadta a KAP-stratégiai tervekhez nyújtott támogatásra vonatkozó szabályok megállapításáról szóló (EU) 2021/2115 rendeletet. Ez a rendelet létrehozta a teljesítmény-, monitoring és -értékelési keretet, amelyet 2023 és 2027 között kell majd alkalmazni a közös agrárpolitikára vonatkozóan.

A teljesítmény-, monitoring és -értékelési keret elősegíti, hogy a szakpolitikai hangsúly a szabályoknak való megfelelésről a teljesítményre és az eredményekre helyeződjön át. Ez az új teljesítményalapú teljesítési modell közös teljesítménymutatókat alkalmaz.

Ezek közé a közös teljesítménymutatók közé tartoznak a következő indikátorok:

- kimeneti mutatók, amelyek a KAP végrehajtásának nyomon követésére fognak szolgálni;
- eredménymutatók, amelyek segítségével figyelemmel lehet kísérni, milyen előrelépést érnek el az uniós országok az előre kitűzött célértékek teljesítése terén;
- kontextus- és hatásmutatók, amelyek használatával meg lehet állapítani, hogy általánosságban hogyan teljesít, a szakpolitika a KAP célkitűzéseihez képest.

A HACS-okra vonatkozó adatok

- A HACS tervezési területével lefedett települések száma, a lakossági adatok (a HACS területének népességére vonatkozó információ).
- A HACS tagjainak teljes száma az alábbi bontás szerint:
 - azok amelyek valamely közigazgatási szervet képviselnek;
 - azok, amelyek helyi magángazdasági érdekeket képviselnek (például gazdasági szervezetek, helyi vállalkozások stb.);
 - azok, amelyek helyi szociális érdekeket képviselnek (például nem kormányzati szervezetek, helyi egyesületek stb.), valamint
 - az egyéb eltérő kategóriákba sorolható tagok.
- A HACS döntéshozó testületét alkotó HACS tagok teljes száma szervezettípus szerinti bontásban:
 - azon tagok száma, akik valamely közigazgatási szervet képviselnek;
 - azon tagok száma, akik/amelyek helyi magángazdasági érdekeket (például gazdasági szervezeteket, helyi vállalkozásokat stb.) képviselnek;
 - azon tagok száma, akik/amelyek helyi szociális érdekeket (például nem kormányzati szervezeteket, helyi egyesületeket stb.) képviselnek;
 - azon tagok száma, akik/amelyek az egyéb eltérő kategóriákba sorolhatóak.
- A HACS döntéshozó testületét alkotó HACS tagok neve.
- A HACS döntéshozó testületét alkotó tagok életkora, kiemelten a fiatalok száma a HACS döntéshozó testületében, 41. életévét be nem töltött személy.

A HACS-ok tevékenységeire vonatkozó adatok

- A HACS által végrehajtott műveletek száma összesen (a HF-ek keretében kibocsátott TO-kban szereplő kedvezményezettek megbontása jogi státusz szerint):
 - a magánszemélyek vagy vállalkozások által végrehajtott műveletek száma;
 - a közigazgatási szervek által végrehajtott műveletek száma;
 - a helyi magángazdasági érdekek képviselői (például vállalkozói szövetségek, kereskedelmi kamara stb.) által végrehajtott műveletek száma;
 - a helyi szociális érdekek képviselői (például nem kormányzati szervezetek, helyi egyesületek stb.) által végrehajtott műveletek száma;
 - a kutatási szervezetek által végrehajtott műveletek száma;
 - a több, különböző típusú szereplő által közösen végrehajtott műveletek száma;
 - eltérő kategóriákba tartozó szereplő által végrehajtott műveletek száma.
- A HACS által végrehajtott interregionális együttműködési projektek száma.
- A HACS által végrehajtott transznacionális együttműködési projektek száma.
- A tudástranszferhez kapcsolódó műveletek száma, beleértve a fenntartható, gazdasági, társadalmi, környezeti és éghajlatbarát teljesítményre vonatkozó tanácsadást, képzést és tudáscserét.
- A termelői szervezetekkel, a helyi piacokkal, a rövid ellátási láncokkal és a minőségrendszerekkel kapcsolatos műveletek száma, beleértve a beruházások támogatását, a marketingtevékenységeket stb.
- A megújuló energia-termelési kapacitásokhoz kapcsolódó műveletek száma, beleértve a biomassza alapú energiatermelés kapacitásaihoz kapcsolódó műveleteket is.
- A környezeti fenntarthatósághoz, valamint az éghajlatváltozás mérséklésével és az ahhoz való alkalmazkodással kapcsolatos célok eléréséhez hozzájáruló műveletek száma a vidéki térségekben.
- A munkahelyteremtő műveletek száma.
- A vidéki vállalkozásokat – többek között a biomassza alapú gazdaság területén működő vállalkozásokat – támogató műveletek száma.
- Az intelligens falvakra vonatkozó stratégiákkal kapcsolatos műveletek száma.
- A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához, többek között a széles sávú rendszerekhez való hozzáférést javító műveletek száma.
- A társadalmi befogadás területén végrehajtott műveletek száma.
- Az egyéb, eltérő kategóriákba tartozó műveletek száma.

10.1 Monitoring

A közös kereten belül végzett monitoring kulcsfontosságú információkkal szolgál a KAP végrehajtásáról. Az Európai Bizottság szorosan nyomon követi a mezőgazdasági piacok alakulását, a vidékfejlesztés terén jelentkező fejleményeket és a KAP forrásainak felhasználását.

Helyi felhívás előkészítése:

Falufejlesztés:

- Adatok: Szolgáltatást használók .
- Indikátor: A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság száma

Szálláshely fejlesztés:

- Adatok: Pályázók aránya, foglalkoztatás.
- Indikátor:
 - Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma
 - Létrehozott munkahelyek száma

Közösségfejlesztés:

- Adatok: Pályázók aránya
- Indikátor: Fejlesztéssel érintett szervezetek száma

A támogatási kérelmek benyújtásakor, illetve feldolgozásakor várt adatok:

Kérelmek száma, tervezett fejlesztések száma, munkahelyteremtés, napelemrendszer száma.

Monitoring:

- Kihelyezendő keretösszeg
 - Aktuális keretösszeg
 - Átcsoportosítandó összeg
 - Kötelezettségvállalás összege
- Működési keretösszeg

Ellenőrzések:

Formai ellenőrzés: adatmező, formátum ellenőrzése

Logikai ellenőrzés: projektszintű összefüggések vizsgálata.

A monitoring rendszer koncepciójának kialakítása, rendszeres felülvizsgálata és a rendszer működésének felügyelete:

Adatgyűjtés: A Munkaszervezet által a kedvezményezettektől történő adatok, IIER, közhiteles nyilvántartások, egyéb bizonyítványok, okiratok bekérése, ahol releváns ott a munkaszervezet helyszíni adatkérései. Az adatbekérés jellemző módja elektronikus formában történik.

Feldolgozás: A beérkezett adatok specifikus célok, illetve eredménymutatók szerinti rendszerezése, összegzése excel formátumban, majd az eredmények továbbítása a stratégiai tervezés összehasonlításában az Elnökség felé.

Visszacsatolás: Elnökségi döntés keretében a következtetések levonása, továbblépés a HFS tartása, vagy módosítása felé.

Gyakoriság: Folyamatos, de legalább minden naptári év jan.1- márc. 31 között összegzés

A feladatok szabályozása:

Munkaszervezet: adatgyűjtés, elemzés

Elnökség: értékelés

A kedvezményezetteket érintő, monitoring szempontú előírások rögzítése a HF-ekben, illetve a szabályozásokban (melyik elvárást, mikorra és milyen formában kell teljesíteni, tételesen).

10.2 Az indikátorok megadása

Indikátor neve	Indikátor leírása	Indikátor mértékegysége	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Képzésben, tanácsadásban, ismeretcsereben résztvevők száma	R.1 ^{PR} A teljesítmény javítása ismeretek és innováció révén: A fenntartható gazdasági, társadalmi, környezeti, éghajlattal és az erőforrások hatékonyságával kapcsolatos teljesítmény javítása érdekében tanácsadásban részesülő, illetve	személyek száma	-	-	-	-	-	-	-

	képzésben, ismeretcsereben vagy az európai innovációs partnerség KAP által támogatott operatív csoportjaiban részt vevő személyek száma								
Termelői csoportokban, termelői szervezetekben, helyi piacokon, rövid ellátási láncokban és minőségrendszerekben részt vevő gazdaságok száma	R.10 ^{PR} Az ellátási lánc szervezethez tartozó javítása: A KAP keretében támogatott termelői csoportokban, termelői szervezetekben, helyi piacokon, rövid ellátási láncokban és minőségrendszerekben részt vevő gazdaságok aránya	gazdaságok száma	-	-	-	-	-	-	-
Kiepitett megújuló energiatermelő kapacitás	R.15 A mezőgazdaságból, erdészetből, valamint egyéb megújuló forrásokból származó megújuló energia: Támogatott beruházások a megújulóenergia-termelés kapacitásbővítésébe, a biomassza-alapú energiák termelését is beleértve (kW)	kilowatt	-	-	-	-	-	-	-
	Napelemes fejlesztések		-	-	-	-	-	-	-
	Biomassza		-	-	-	-	-	-	-
	Egyéb		-	-	-	-	-	-	-
Új munkahelyek száma	R.37 Növekedés és munkahelyteremtés a vidéki térségekben: KAP-projektek keretében támogatott új munkahelyek (önfoglalkoztatás is, de a projekt kiépítéséhez szükséges munka nem)	teljes munkaidős egyenérték	-	-	-	-	1	-	-
A KAP támogatással fejlesztett vidéki gazdaságok száma	R.39 A vidéki gazdaság fejlesztése: A KAP keretében nyújtott támogatással fejlesztett vidéki gazdaságok, köztük a biomassza alapú gazdaságok száma	gazdaságok száma	-	-	-	-	-	-	-

A támogatott „okos falu” stratégiák száma	R.40 A vidéki gazdaság okos átmenete: A támogatott „okos falu” stratégiák száma	„okos falu” stratégiák száma	-	-	-	-	-	-	-
A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság száma	R.41 ^{PR} Összeköttetés teremtése Európa vidéki térségei között: A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához a KAP- támogatásnak köszönhetően jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság aránya	fő	-	-	-	-	28775	-	-
Rendezvényeken résztvevők száma + felzárkóztatási projektek érintettjeinek száma	R.42 A társadalmi befogadás előmozdítása: A társadalmi befogadást célzó, támogatásban részesülő projektekkel érintett személyek száma	fő	-	-	-	-	-	-	-
Beszerzett eszközök száma	A projekt keretében beszerezett eszközök száma	db	-	-	-	-	-	-	-
Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma	Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma	db	-	-	-	-	4	-	-
Fejlesztéssel érintett önkormányzatok száma	Fejlesztéssel érintett önkormányzatok száma	db	-	-	-	-	-	-	-
Fejlesztéssel érintett szervezetek száma	Fejlesztéssel érintett szervezetek száma	db	-	-	-	-	5	-	-
Megvalósult rendezvények száma	A projekt keretében megvalósult rendezvények száma	db	-	-	-	-	-	-	-

11. Indikatív pénzügyi terv

a) A HFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	Az intézkedések megnevezése	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen	%
1.	Falufejlesztés	-	-	-	138,607086	-	138,607086	49
2.	Szálláshely fejlesztés	-	-	-	140,607085	-	140,607085	50
3.	Közösségfejlesztés	-	-	-	2	-	2	1
	Összesen	-	-	-	281,214171	-	281,214171	100

b) A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen
Működési költségek	-	20,75	20,75	20,75	20,75	83
Animációs költségek	-	0,25	0,25	0,25	0,25	1
Egyéb tervezett bevételek	-	0	0	0	0	0
Összesen	-	21	21	21	21	84

1. számú melléklet: A HACS összetételének részletes bemutatása

A HACS összetételének részletes bemutatása

A HACS és munkaszervezetének jogi formája, a megalakulás dátuma, fő tevékenységi körök

A LEADER Helyi Akciócsoport Nonprofit formában kezdte meg a működését 14 települési lefedettséggel 2008-ban. Az 54/2011. VM rendelet alapján 2012. április 30-át követően a LEADER HACS címmel kizárólag egyesület rendelkezhetett. Éppen ezért a nonprofit formában működő LEADER HACS címmel rendelkező gazdasági társaság illetékességi területén a közösség szándékának értelmében új HACS-ot szerveztek (működési elszámolási problémák és a nonprofit szervezet menedzsmentjének túlköltekezése miatt) a rendeletben meghatározott feltételek betartása mellett, hogy jogosulttá váljon a LEADER HACS címre. Az alakuló közgyűlés 2011. szeptember 15.-én megtörtént. Az Egyesületet a Heves Megyei Bíróság 2011. december 29-vel bejegyezte és a végzés 2012. január 17-én jogerőre emelkedett.

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület 2012.05.15.-i dátummal 4 fő munkavállalót foglalkoztatott: 1 fő munkaszervezet vezető, 1 fő munkaszervezet-vezető helyettes, 1 fő ügyintéző és 1 fő ügykezelő munkakörben került alkalmazásba. 2012. augusztus 31.-i dátummal az ügykezelő munkakörben foglalkoztatott munkaviszonya megszűnt (külföldi munkavállalás), így a munkaszervezet 3 fővel látta el feladatait, majd 2017.január 10-én 1 fő létszámcsökkenés történt a források csökkentése által, így jelenleg 2 fő látja el feladatait.

A Munkaszervezet az Egyesület ügyviteli, adminisztratív szervezete, az Egyesület tevékenységét segítő iroda. Az Egyesület ügyintézését a Munkaszervezet látja el. Feladatai: a beérkezett és helyben keletkezett iratok, dokumentumok iktatása, ügyiratkezelése; ÚMVP támogatási kérelmek kezelése esetében azok elektronikus rögzítése, pontozási jegyzőkönyv készítése. A HACS a delegált feladatokat az MVH-val kötött delegálási szerződés alapján az MVH által jóváhagyott belső szabályozókban, végrehajtási kézikönyvekben, ellenőrzési segédletekben részletezett eljárásrend szerint látta el az MVH nevében eljárva. A kérelemkezelési és ellenőrzési tevékenységet az MVH által biztosított informatikai rendszerben (IIER) az eljárásrendekben előírt módon végezte. Segítette az MVH által végzett felülvizsgálati tevékenységet.

A HACS összetétele

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület 2011-ben 47 taggal alakult meg: 14 önkormányzat, 19 civil szervezet és 14 vállalkozás részvételével. Az Egyesület megalakulása során elsődleges szempont volt az illetékességi terület fejlesztése a tagokkal közösen, alulról szerveződve. Tagfelvételre 4 alkalommal került sor: a civil szférából 5 civil szervezet, az üzleti szférából 3 vállalkozás kérte felvételét a tagság soriba. A közigazgatás átszervezése következtében –a járásokhoz igazodva - 2014-ben 2 önkormányzattal bővült tagságunk köre. 2014-ben egy tagot (egyesület) töröltünk a tagsági nyilvántartásból az adott civil szervezet megszűnésének okán. Így a jelenlegi taglétszám 56, ahol a közszféra 16 taggal (28,57%), a civil szféra 23 taggal (41,07%) és az üzleti szféra 17 taggal (30,36%) van jelen. A tagság bővülése mindenképpen arra utal, hogy az illetékességi területen belül meg vannak elégedve az egyesület tevékenységével, munkájával, azzal kapcsolatban megfelelően informálják a tagokat, lehetőséget biztosítva a további fejlesztésekre, beruházásokra. A pontos információk időben történő továbbítása lényeges feladat a tagság felé. A látható eredmények, a tagság pozitív tapasztalata okán növekedett és várhatóan tovább növekszik a taglétszám. (tagság listája mellékletben)

Az egyesület szervezetei tekintetében (Közgyűlés, Elnökség, Felügyelő Bizottság, Döntéshozó Bizottság, Helyi Bíráló Bizottság) összességében elmondható, hogy aktívan részt vettek/vesznek az Egyesület munkájában, feladatukat felelősségteljesen végzik. Nem csak a taglétszám bővülése mutatja a HACS társadalmi elfogadottságát, hanem a tagok szerepvállalása is. Az aktív részvétel is azt jelzi, hogy fontos és fontosnak is tartják szerepvállalásukat a térség fejlesztésében. Mindezek mellett kiemелendő, hogy a HACS ösztönzi a települési együttműködést, a közös projektek megvalósítását, illetve a civil szervezetek, vállalkozások aktív részvételét a különböző beruházások, fejlesztések megvalósításában is.

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület alakuló **közgyűlése** 2011. szeptember 15.-én volt. Az alakuló közgyűlés célja az Eger Vidék Kincsei Egyesület megalakítása az 54/2011. VM rendeletben (továbbiakban rendelet) előírtaknak megfelelően, mely bírósági bejegyzés után „LEADER HACS címre” pályázhat az Új Magyarország Vidékfejlesztési Program Irányító Hatóságánál. Az alakuló közgyűlés teljes területre vonatkozott és határozatképes volt az első alkalommal.

A közgyűlést az elnök írásban hívja össze, mely történhet elektronikusan is. Szabályszerű az összehívás akkor, ha a tagok az ülésről legalább nyolc nappal az ülés időpontját megelőzően írásban értesülnek. A napirendeket a meghívóban olyan részletességgel kell feltüntetni, hogy a szavazásra jogosultak a tárgyalni kívánt témakörökben álláspontjukat kialakíthassák. A közgyűlést az egyesület székhelytelepülésén lévő helyszínrre kell összehívni.

A közgyűlésen az elnök, akadályoztatása esetén az alelnök, mindkettő akadályoztatása esetén egy elnökségi tag elnököl. A közgyűlés hatáskörébe tartozik különösen: az alapszabály elfogadása és módosítása, az SZMSZ elfogadása és módosítása, éves költségvetés meghatározása és elfogadása stb. (feladatait tételesen az Alapszabály 6.§ (2) bekezdés tartalmazza).

Az Elnökség az Egyesület, közgyűlése által megválasztott személyekből álló ügyvezető, döntéshozó szerve, mely 9 főből áll. Minden szférából legalább 1 tag választandó az Elnökségbe úgy, hogy tagságán belül a civil és az üzleti szféra együttes aránya legalább 60% legyen, de egyik szféra aránya se haladja meg a 49%-os arányt. Az elnökségi tagjelölteket a tagok javasolják. Az Elnökség tagjai az Egyesület vezető tisztségviselői.

A jelöltek közül a Közgyűlés 5 éves időtartamra, nyílt szavazással, egyszerű szótöbbséggel választja az Elnököt, továbbá az Elnökség tagjait, az Alelnököket. Az Elnök a Közgyűlés által a megjelent tagság egyszerű többségével, nyílt szavazással öt év időtartamra választott vezető tisztségviselő, aki az Egyesület szervezetének képviselőjére önállóan jogosult vezetője. A Közgyűlés két Alelnököt választ, a megjelent tagság egyszerű többségével, nyílt szavazással öt éves időtartamra.

A jelenleg is fennálló Elnökség összetétele a következő:

Taglétszám szférák szerinti megoszlása: 3 fő (37,5%) közsztféra, 3 fő (37,5%) civil szféra, 2 fő (25%) üzleti szféra.

Az Elnökség saját ügyrendje szerint működik, de legalább félévente egy alkalommal ülésezik. Az Elnök hívja össze és az Elnök vezeti le az elnökségi üléseket. Az Elnökséget írásban kell összehívni, a tervezett napirend megjelölésével, a tervezett időpont előtt legalább 8 nappal. Az Elnökség határozatképes, ha a szabályszerű értesítés után az elnökségi tagok legalább 50%-a és még 1 elnökségi tag jelen van. Minden elnökségi tagot egy szavazat illet meg. Az elnökség üléseire tanácskozási joggal meg kell hívni a Felügyelő Bizottság Elnökét. Az Elnökség az elébe vitt kérdésekben egyszerű többséggel dönt. Szavazategyenlőség esetén a határozati javaslatot el nem fogadottnak kell tekinteni. A szavazás módja minden esetben nyílt. Az Elnökség ülései nyilvánosak. Az Elnökség feladatai és jogkörei közé tartozik minden, amit a Közgyűlés hatáskörébe utalt, valamint egyéb döntési jogkörökben, amely nem igényli a Közgyűlés összehívását: képviselő delegálása egyéb szervezetbe, munkaszervezet vezető kiválasztása, döntés azon ügyekben, amelyet az Alapszabály vagy jogszabály nem a Közgyűlés vagy más egység hatáskörébe utalt. Javaslatot tesz tag személyére, határoz tagság törléséről, elkészíti az éves beszámolót, SZMSZ-t, ezek módosítására javaslatot tesz. Ellát minden feladatot, amelyet az IH a Döntéshozó Testület hatáskörébe utal, megállapítja a pályázatok támogatási rangsorát.

Elnök főbb jogai és kötelességei közé tartozik az Elnökség és Közgyűlés munkájának szervezése, ülések összehívása és levezetése. Intézkedik és dönt a Közgyűlés és Elnökség által hatáskörébe utalt ügyekben, felügyeli az Egyesület gazdasági ügyeit, tevékenységéről beszámol az Elnökségi üléseken. Felvilágosítást ad az Egyesület tevékenységéről, gondoskodik a határozatok végrehajtásáról, az uniós és nemzeti intézkedések által szabályozott feladatok ellátásáról, a működéssel kapcsolatos kifizetési kérelmek benyújtásáról.

Az Alelnökök az Elnök akadályoztatása esetén teljes hatáskörben helyettesíthetik az Elnököt, kötelesek az Elnök feladatait maradéktalanul ellátni.

A Közgyűlés az Egyesület működésének és gazdálkodásának ellenőrzése céljából **Felügyelő Bizottságot** hoz létre. A Felügyelő Bizottság csak a Közgyűlésnek alárendelt testület. A Felügyelő Bizottság 3 tagú, az Elnököt és a 2 tagot a Közgyűlés választja a megjelent tagság létszámához viszonyított 2/3 többséggel, nyílt szavazással, közvetlen választással, 5 éves időtartamra. A Felügyelő Bizottság üléseit szükség szerint, de legalább évente egyszer tartja. A Felügyelő Bizottság üléseit a Bizottság Elnöke hívja össze, a Közgyűlés összehívására vonatkozó eljárás szerint. Az ülés határozatképes, ha azon a Bizottsági tagok 2/3-a jelen van. A Felügyelő Bizottság döntéseit, határozatait nyílt szavazással, egyszerű szótöbbséggel hozza. Az Egyesület Felügyelő Bizottsága a megalakulása óta állandó létszámmal és tagsággal működik. A 3 tagú bizottságból 1 fő a közsztférából (33,33%), 2 fő (66,66%) a civil és üzleti szférából került megválasztásra. Mindhárom tag más-más településen működő szervezet, vállalkozás képviselője.

Felügyelő Bizottsági ülés minden évben 1 alkalommal kerül összehívásra a Közgyűlés időpontja előtt. Az ülések fő témája a pénzügyi beszámoló, könyvvizsgálói jelentés vizsgálata volt. A bizottsági ülés napi rendi pontjaihoz tartozó anyag minden esetben korábban került kiküldésre. A bizottsági ülésen a tagok megvitatták az esetlegesen felmerülő kérdéseket, s összefoglalva terjesztették a Közgyűlés elé elfogadásra. Feladatai különösen: egyesület pénz-és vagyonkezelésének vizsgálata

és véleményezése, éves mérleg felülvizsgálata, bizonylati fegyelem betartásának ellenőrzése stb.(feladatait tételesen az Alapszabály 10.§(7) bekezdése tartalmazza).

Nem jöttek létre külön egységek, szakmai/munkacsoportok, hiszen a HACS lefedettsége optimális méretű, hasonló gazdasági/társadalmi helyzettel bíró, ezáltal egységesen kezelhető.

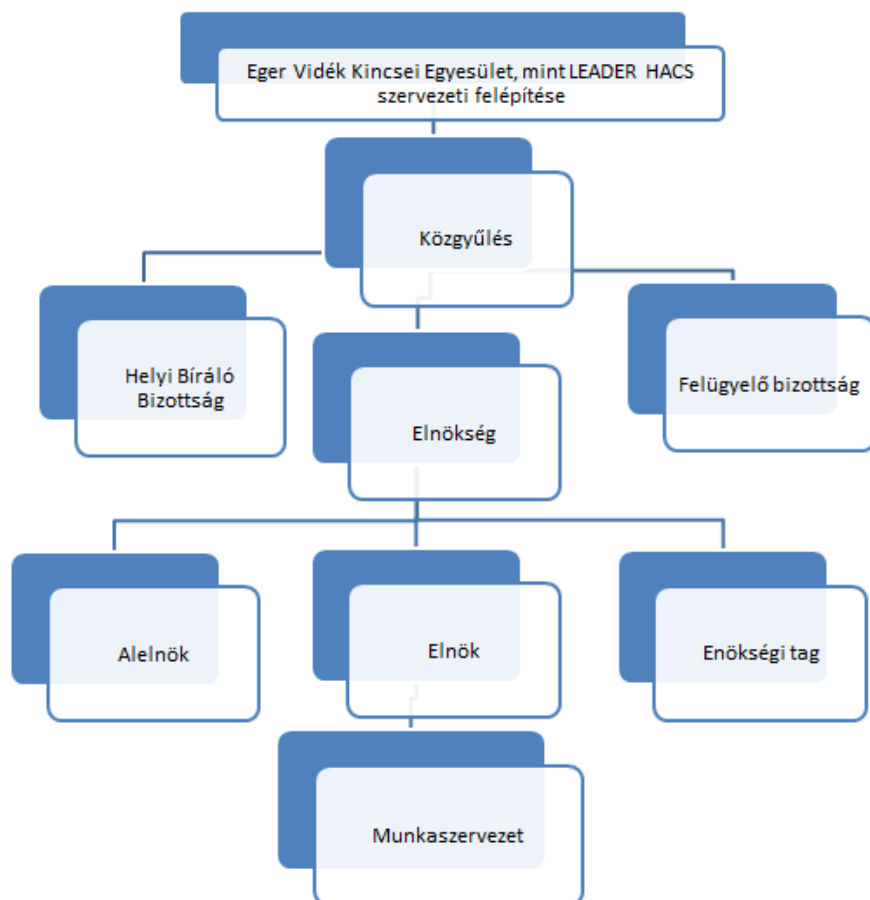
A LEADER HACS illetékességi területéről tag személyére az Egyesület tagjai és az Elnökség javaslatot tehetnek. A felvételi eljárás a tagjelölt belépési nyilatkozatának az Elnökséghez való eljuttatásával kezdődik, amelyhez csatolni szükséges az Egyesület legalább két tagjának írásos ajánlását. A tagfelvétel korlátozásmentes, ami azt jelenti, a LEADER HACS illetékességi területéről a rendeletben meghatározott tagsági követelményeknek megfelelő természetes vagy jogi személyek esetében az üzleti szféra, a civil szféra és a közsféra képviselőinek szabad a csatlakozása, a LEADER HACS-hoz legalább két tag ajánlásával. A tagfelvétel során azonban figyelembe kell venni az egyesület működésével kapcsolatos vonatkozó jogszabályokat.

A tagok kötelezettségei:

- az Egyesület céljainak megvalósításában való aktív közreműködés
- az Egyesület alapszabályának rendelkezéseinek betartása
- a tagdíj rendszeres befizetése
- az Egyesület erkölcsi támogatása, a kívülállók tájékoztatása annak feladatáról, jellegéről
- nem veszélyeztetheti az egyesület céljának megvalósítását

A tagsági viszony megszűnhet kilépéssel, törléssel, kizárással, természetes személy halálával és jogi személy megszűnésével. Kizárással, ha a tag jogszabályt, az Egyesület alapszabályát vagy közgyűlési határozatát súlyosan vagy ismételten sértő magatartása esetén a Közgyűlés – bármely egyesületi tag vagy egyesületi szerv kezdeményezésére – a taggal szemben kizárási eljárást folytathat le. A Közgyűlés határozattal kizárhatja továbbá azt a tagot, aki az Egyesület céljainak megvalósítását jelentősen veszélyezteti, vagy azzal ellentétes magatartást tanúsít. A Közgyűlés a megjelentenek 2/3-os többségével dönt a kizárásról. A döntés ellen fellebbezésnek helye nincs. Jogorvoslatra a szervezet székhelyén működő Megyei Bírósághoz lehet fordulni.

A HACS tervezett szervezeti felépítésének bemutatása



HACS szervezeti ábra

Az egyes szervezeti egységek, funkciók szerepének és felelősségi körének bemutatása

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület legfőbb szerve a **Közgyűlés**. A Közgűlés hatáskörébe tartozik az alapszabály elfogadása és módosítása, az SZMSZ elfogadása és módosítása, az Egyesület megszűnésének vagy más egyesülettel egyesülésének kimondása, a tagdíj mértékének megállapítása, az éves költségvetés meghatározása és elfogadása, Elnökségi éves beszámoló elfogadása, tagfelvételi kérelmekkel kapcsolatos döntések, Felügyelő Bizottság működési szabályzatának és ügyrendjének meghatározása. Döntés minden olyan ügyben, amit a jogszabály, az Alapszabály a Közgűlés hatáskörébe utal, vagy amelyet az Elnökség a Közgűlés elé terjeszt. Feladata az elnök, alelnökök és az elnökség, felügyelő bizottság megválasztása, visszahívása, az Egyesület által kidolgozott hosszú-és középtávú fejlesztési program és módosításainak elfogadása, a számviteli éves beszámoló elfogadása, megszűnés elhatározása, tisztségviselők lemondásának elfogadása. A Közgűlés az Elnökség hatáskörébe utalhat olyan feladatokat, melyekre a jogszabályi háttér lehetőséget ad (pl SZMSZ elfogadása, tagdíj meghatározása stb).

A **Felügyelő Bizottságot** a Közgűlés hozza létre az Egyesület működésének és gazdálkodásának ellenőrzése céljából. A Felügyelő Bizottság a Közgűlésen beszámol tevékenységéről.

Az **Elnökség** hatáskörébe tartozik a Közgűlés által hatáskörébe utalt feladatok ellátása, valamint a Közgűlés összehívását nem igénylő egyéb döntési jogkörök: képviselőt delegálhat egyéb szervezetbe, kiválasztja a Munkaszervezet vezetéséért felelős munkaszervezet vezetőt, dönt az Egyesület ügyeiben, amelyet az alapszabály vagy jogszabály nem kizárólag a Közgűlés hatáskörébe utal. Javaslatot tesz tag személyére, határoz tag törlése ügyében, elkészíti az éves beszámolót. A Közgűlés által Elnökségre delegált feladat az SZMSZ elkészítése és módosítása, pályázatok rangsorának megállapítása. Az Elnökség feladata továbbá a pályázatok kiválasztása során a kiválasztási kritériumok összeállítása, a támogatás szükségességének mérlegelése; a pályázatok bírálata, kiválasztása és a támogatás összegének rögzítése. Az Elnökség – Közgűlés által delegált feladatként látja el a HFS tervezésével és elkészítésével kapcsolatos szervezői, koordinálói feladatokat is.

Az **Elnök** a Közgűlés által megválasztott vezető tisztségviselő. Feladatát és kötelelességeit az Alapszabály 7.§ (4) pontja rögzíti. A Közgűlés két **alelnököt** választ, akik az Elnök akadályoztatása esetén annak helyettesei. Az Egyesületnek rendes tagjai lehetnek. A **tagok** kötelezettsége az Egyesület céljainak megvalósításában való aktív közreműködés, Egyesület alapszabályban foglalt rendelkezéseinek betartása, a tagdíj rendszeres befizetése, Egyesület erkölcsi támogatása, kívülállók tájékoztatása.

A **Munkaszervezet** az Egyesület ügyviteli, adminisztratív szervezete, az Egyesület tevékenységét segítő iroda. A Munkaszervezet munkáját a munkaszervezet vezető irányítja. A munkaszervezet vezető kiválasztásáról az Elnökség gondoskodik. A munkaszervezet vezető gondoskodik a munkaszervezet vezetéséről, gyakorolja a munkáltatói jogokat a dolgozók vonatkozásában, eljár és dönt a Közgűlés és Elnökség által hatáskörébe utalt ügyekben.

A munkaszervezet kiemelt feladata:

- a helyi szereplők fejlesztési és végrehajtási kapacitásainak kiépítése, beleértve a projektirányítási képességeik fejlesztését. Az Eger Vidék Kincsei Egyesület fontos feladatának tekinti az együttműködések létrejöttét, az együttműködések célzó projektek támogatását, a hálózatosodást, klaszteresedést. A fő cél a szervezeti formába tömörített sokszintű és sokszínű együttműködések generálása, amely ágazati, térségi elveken alapulva is szerveződhet (közös szolgáltatások, fejlesztések, innovációk kialakításában; térségi és regionális versenyképesség fokozásában; tudásbázis növelésben, tapasztalatcserék kialakításában; szaktudás növelésében, rugalmas információáramlásban).
- feladata a pályázatok kiválasztása során összhang biztosítása a közösségvezérelt helyi fejlesztési stratégiával. Megvizsgálandó, hogy a támogatni kívánt művelet az adott stratégiai célértékhez milyen módon járul hozzá, elősegíti-e azt.
- pályázatok kiválasztása esetén a hátrányos megkülönböztetéstől mentes és átlátható kiválasztási eljárás és objektív kritériumok betartása. Az összeférhetlenség szabályainak betartása mellett biztosított azon feltétel, hogy a döntések során a szavazatok legalább 50%-át állami vagy önkormányzati költségvetési gazdálkodó szervnek nem minősülő partnerek adják.
- Elnökség által delegált feladata a pályázatok kiválasztása során a kiválasztási kritériumok összeállítása és az összhang biztosítása a közösségvezérelt fejlesztési stratégiával, valamint a támogatás szükségességének mérlegelése.
- Pályázati felhívások vagy folyamatban lévő projektbenyújtási eljárás előkészítése és közzététele
- Támogatási kérelmek befogadása és értékelése
- Monitoring rendszer működtetése, egyedi értékelési tevékenység
- Helyi Akciócsoport pályázatának elkészítése, végrehajtása más Operatív Program forrásaira vonatkozóan

Összefoglalva tehát, az Eger Vidék Kincsei Egyesület főbb feladatai:

- menedzsment, a partnerség működtetése;
- pályázók segítése, pályázatkezelés, döntéshozás;
- animáció, társadalom- és gazdaságszervezés;
- képviselet és kapcsolattartás külső szervezetekkel, a végrehajtás többi szintjével;
- térségi stratégiai gondolkozás elősegítése, HFS tervezése;
- a HFS megvalósulásának és az egyes projekteknek monitoringja és értékelése – visszacsatolás és tanulási folyamat működtetése

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület minden szervezeti egységére egyaránt vonatkozik az a szabály, hogy a szervezeti vagy munkafolyamatoknál az alábbi alapelvek érvényesülését maradéktalanul biztosítani kell:

- o Nyitottság elve (az egyének, csoportok, közösségek közvetlenül kereshetik fel)
- o Átláthatóság elve (az Egyesület irányítása és működése tekintetében valamennyi információ minden érdeklődő számára hozzáférhető)
- o Megkülönböztetéstől mentes döntéshozatal (tárgyilagos, helyi fejlesztési stratégia megvalósítását elősegítő projektek támogatása)
- o Elszámoltathatóság a tagok és IH felé (a jogi keretrendszer betartása, a beszámolási kötelezettség, a szervezeti felépítés, a stratégia, az eljárások és a tevékenységek)
- o Arányos képviselet biztosítása a döntéshozatalban

A pályázatok kiválasztásával és a HACS működésével kapcsolatos döntéshozatali folyamatok

a) folyamat szakaszainak bemutatása:

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület az irányító hatósággal - helyi akciócsoportként való elismerése esetén - megállapodást köt. Ezt követően a támogatási kérelmekről hozott döntések megalapozása érdekében helyi bíráló bizottságot (HBB) állít fel. A helyi bíráló bizottság tagjait a közgyűlés választja a KSK rendelet 34. cikk (3) b) pontjának teljesítésével. Lehetőség szerint – az elmúlt időszak tapasztalatait figyelembe véve – a közgyűlés elsődlegesen az elnökséget kéri fel a helyi bíráló bizottság szerepkörének betöltésére, melynek összetétele megfelel emített jogszabályhelynek. A helyi bíráló bizottság összehívását, működését, tagjait a helyi akciócsoport által kiadandó ügyrendben kell meghatározni az irányító hatóság útmutatása alapján. Az ügyrendet az irányító hatóság hagyja jóvá. Az eljárás módja standard, szakaszos.

1. Előkészítés

1.1. Nyilvánosság

Az Egyesület a honlapján az alábbi kapcsolódó tartalmakat köteles elkülönülten, jól látható helyen elhelyezni:

- az illetékességi területére vonatkozó HFS, külön az intézkedési terv
- a HBB tagsága
- a HBB ügyrendje
- a HBB üléseinek időpontjáról előzetesen összeállított ütemterv
- az illetékességi területen alkalmazandó pályázati formátumok, dokumentumok, hivatkozások.

Legalább egy, a LEADER HACS területét átfogó tájékoztató fórumot tart a felkészülési időszakban. A munkaszervezet ügyfélszolgálatot működtet, az eljárásrendben előírt ügyelettel és meghosszabbított nyitva tartással konzultációs lehetőséget biztosít.

1.2. Felhívás elkészítése, meghirdetés: A munkaszervezet készíti el IH koordinálással a HFS intézkedések alapján, melyet az elnökség, majd az IH hagy jóvá. A felhívás kizárólag az Irányító Hatóság vezetője által jóváhagyott tartalommal hirdethető meg.

1. Benyújtás/befogadás (Pályázati felhívás szerint)

1. Értékelés (Hiánypótlás, HFS illeszkedés vizsgálata - előkészítés)

3. Jogosultsági vizsgálat (HACS - MÁK)

4. Rangsor állítása, érdemi döntés (HBB rangsorol, majd az IH dönt)

5. Tájékoztatás (Döntést követő 5 napon belül postai, vagy elektronikus úton)

A HBB üléseit a munkaszervezet közreműködésével az Elnök hívja össze az előzetesen meghatározott és nyilvánossá tett ütemterv alapján. Az ütemterv az ülés időpontját és helyszínét kell, hogy tartalmazza. A döntések gyakorisága szakaszonként történik, melynek legkésőbbi időpontja adott szakasz utolsó napjától számított maximálisan 25. nap.

b) résztvevők, feladatuk és a felelősségük:

Munkaszervezet részvétele : a) 1, 2, 3, 4, 5

HBB részvétele: a) 4

MÁK részvétele: a) 3

IH részvétele: a) 4

Összeférhetetlenség: A támogatásra vonatkozó döntés előkészítésében és meghozatalában nem vehet részt az a személy vagy szervezet, aki az adott felhívásra támogatási kérelmet nyújtott be, a támogatási kérelem elkészítésében részt vett, a projekt megvalósítója, ha a támogatási kérelméről még nem született döntés, valamint az, aki

- a szervezettel munkaviszonyban vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyban áll;
- a szervezet vezető tisztségviselője, vagy felügyelő bizottságának tagja;
- a szervezet tagja, vagy aki abban közvetlen vagy közvetett tulajdoni részesedéssel rendelkezik;
- az értékelésre, a minőség-ellenőrzésre vagy a bírálatra benyújtott dokumentumok előkészítésében vagy kidolgozásában bármilyen formában részt vett;
- az 1. és 2. bekezdés szerinti személynek a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (a továbbiakban: Ptk.) 8:1. § 1. pontja szerinti közeli hozzátartozója;

f) tekintetében az irányító hatósághoz érkezett bejelentés alapján vagy hivatalból az irányító hatóság megállapítja, hogy a pártatlan és objektív közreműködése nem biztosítható.

Titoktartás: Az értékelésben és a támogatási döntés előkészítésében részt vevőket a támogatást igénylő támogatási döntésről történő tájékoztatása időpontjáig titoktartási kötelezettség terheli. A titoktartási kötelezettség nem terjed ki a benyújtott támogatási kérelemnek a projekt-kiválasztási eljárásban történő előrehaladásáról történő tájékoztatásra.

c) a HBB döntéshozás módja:

Zárt ülés keretében történik. A HBB a pályázat HFS-hez való illeszkedését vizsgálja (beleillik-e a HFS -ben megfogalmazott célrendszerbe, valamint a célok eléréséhez meghatározott HFS intézkedések keretfeltételeinek megfelel-e.) A HBB a tagoknak a döntés előtt 8 nappal megküldött benyújtott pályázatok és a munkaszervezet értékelése alapján előkészített dokumentációk alapján a forráskeret figyelembe vételével egyenként, egyszerű szótöbbséggel dönt a projektek támogatásáról, illetve elutasításáról. Az elutasítás minden esetben körültekintően megfogalmazott indoklással tehető meg. Szavazategyenlőség esetén a szavazást újbóli átgondolás után meg kell ismételni.

A HBB a pályázat vizsgálatát és a döntéshozatalt követően támogató vagy elutasító nyilatkozatot állít ki, amelyet formanyomtatványon készít el és küldi meg az ügyfél számára postai, vagy elektronikus úton.

A HBB határozatképes, ha tagjainak 50%-a + 1 fő jelen van. Amennyiben a HBB ülés meghirdetett időpontjában nem határozatképes, úgy az ülés megismételendő a meghirdetett időpont után 30 perccel, mely esetben a jelenlévők arányától függetlenül határozatképes lesz a testület.

d) a kiválasztás szempontrendszere: Adott intézkedés kidolgozott szempontrendszere alapján történik.

[A helyi fejlesztési stratégia megvalósítását szolgáló humán erőforrás \(képzettség, tapasztalat, készségek\) bemutatása az elvégzendő feladatok tükrében](#)

Munkaszervezet:

Az Eger Vidék Kincsei Egyesület munkaszervezete 2012. május 10.-től 4 fővel, szeptember hónaptól 3 fővel, majd 2017 január 10.-től 2 fővel működik. A munkaszervezet kiemelt feladata a térségi animáció, projektgenerálás, a munkaszervezethez beérkező projektötletek pályáztatás érlelésének segítése, a potenciális pályázók segítése a pályázatok összeállításában és az elszámolásokban, monitoring, értékelés. A HACS adminisztrációs feladatainak ellátása.

A munkaszervezet vezető jogszabályok és az alapszabály alapján a feladatokat maradéktalanul ellátja. Feladata megtenni mindent az Egyesület üzleti, szakmai tevékenységének támogatása, fejlesztése és bővítése érdekében és mindenkor, minden tekintetben betartani az Egyesület megfelelő és jogszerű utasításait és előírásait. Irányítja a munkaszervezet tevékenységét, felelős a HFS tervezési folyamat menedzseléséért, a HFS hatékony megvalósításáért, a munkaszervezet napi működtetéséért. Részt vesz a döntés előkészítésben, támogatva az értékelő bizottság munkáját. Felterjeszti a pályázatokat döntésre, részt vesz a munkaszervezet feladatainak ellátásában. Beszámolási kötelezettsége van az Elnökség/elnök felé. Az egyesület szakmai képviselője (más szervezetek, média felé).

Munkaszervezet vezető képzettsége:

- Gazdasági mérnök üzemgazdasági szakirány (1999)
- Közigazgatási szakvizsga (2006)

Munkaszervezet vezető szakmai tapasztalata:

Falugazdász, operátor – FVM Földművelésügyi Hivatal (2001-2004)
Kérelemkezelési szakreferens- Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Hivatal (2004-2012)
Vidékfejlesztési referens – Nemzeti Agrárgazdasági Kamara (2014-2015)
Munkaszervezet vezető- Eger Vidék Kincsei Egyesület (2012-)

Ügyintéző munkavállaló köteles végrehajtani a munkaszervezet vezető által – Egyesülettel és HFS-val kapcsolatban – kiadott feladatokat. A részletes munkaköri feladatokat és kötelezettségeket a munkaszerződés munkaköri leírása tartalmazza.

Ügyintéző képzettsége:

- Történelem szakos bölcsész és tanár (2008)
- Közgazdász (pénzügy-számvitel) (2011-2015)
- Mérlegképes könyvelő (2015)

Ügyintéző szakmai tapasztalata:

Ifjúságsegítő, mentor, irodavezető – Konszenzus Alapítvány Ifjúságsegítő Szervezete (2009-2011)
Mentor, ügyintéző – Konszenzus Alapítvány Heves Megyei Szervezete (2011)
Ügyintéző – Eger Vidék Kincsei Egyesület (2012-)

A munkaszervezet vezető-helyettes 2008-tól részt vesz a LEADER HFS-ek tervezésében, aktualizálásában. A munkaszervezet vezető és az ügyintéző 2013-ban részt vett a LEADER HFS aktualizálásában. Továbbá a Heves Megyei Területfejlesztési Koncepció összeállításában is részt vett a LEADER HACS, javaslatai beépítésre kerültek.

A munkaszervezet vezető e mellett 2 megyei, kisvárosi ITS szakmai véleményezését hajtotta végre (Bélapátfalva, Füzesabony).

Elnökség:

Farkas Sándor: Verpelét város polgármestere, az EVK HACS elnöke, a közsféra képviselője. Több cikluson át választott vezető, jelentős tapasztalattal bír a települési és térségi programok elkészítésében, a fejlesztések koordinálásában. Verpelétet tisztsége alatt várossá nyilvánították. A város a 105/2015. (IV.23.) Korm. rendelet szerinti kedvezményezett település. Képviseli az összes társadalmi réteget, kiemelten a hátrányos helyzetű embereket.

Sári László: Kerecsend község polgármestere, az EVK HACS alelnöke, a közsféra képviselője. Több cikluson át választott vezető, szintén jelentős tapasztalattal bír a települési és térségi fejlesztésekben. Kerecsend a 105/2015. (IV.23.) Korm. rendelet szerinti kedvezményezett település. Képviseli az összes társadalmi réteget, kiemelten a hátrányos helyzetű embereket.

Verebélyi György: Egerszólát község polgármestere, az EVK HACS alelnöke, a közsféra képviselője. Több cikluson át választott vezető, úgyszintén jelentős tapasztalattal bír a települési és térségi programok elkészítésében, a fejlesztések koordinálásában. Képviseli az összes társadalmi réteget, kiemelten a fiatal korosztályt (helyben tartásuk érdekében jelentős fejlesztések történtek a településen).

Szendrei László: Agrár vállalkozó, az EVK HACS elnökségi tagja. Tagja a Nemzeti agrárgazdasági Kamarának, a helyi MAGOSZ elnöke, sikeresen részt vett az EMVA fiatal gazda pályázatban, illetve további projekteken. Tejtermelő tehenészetet vezet, fő profilja a sajtókészítés.

Halmi István: A Demjéni Polgárőr Egyesület elnöke, az EVK HACS elnökségi tagja, a civil szféra képviselője. Több éves tapasztalattal bír a szervezet vezetésében, EMVA projekteket bonyolított le sikeresen. 2013-ban aktívan részt vett a HFS felülvizsgálatában.

Barczy Zsolt: A Kurul Dobosok Kulturális és Hagyományőrző Egyesület elnöke, az EVK HACS elnökségi tagja, a civil szféra képviselője. Jelentős közösségfejlesztő tapasztalattal bír, helyi és térségi rendezvényeket szervez, azok programjaiban szerepel.

Farkas Gábor: A Steel Riders Kft ügyvezetője, az EVK HACS elnökségi tagja, a vállalkozói szféra képviselője. Sikeres mikrovállalkozást vezet. E mellett közösségépítő munkát végez (pl. a Siroki Motoros Találkozó szervezése az ő nevéhez fűződik)

Szucsik János: A verpeléti polgárőrség vezetője és a HMPSZ vezető tisztségviselője. Több éves tapasztalattal bír a szervezet vezetésében, EMVA projekteket bonyolított le sikeresen, tevékenyen részt vesz a HFS előkészítésében.

Szendrei Brigitta: Irányítástámogatási referens- Nemzeti Agrárgazdasági Kamara

A Helyi Fejlesztési Stratégia fontos eleme az animáció: az érintettek „összekapcsolása”, közös megértés és értékrend kialakulásának elősegítése a jövőbeli közös munkához, továbbá konkrétan cselekvés a közös célok eléréséért. Vagyis mobilizálás, képessé tétel, aktivizálás a HFS céljainak megvalósítása érdekében. Ez a tevékenység azért lényeges elem, hiszen az értékelések alapján az ezzel járó kapacitásfejlesztéssel érhető el a legjelentősebb térségi hatás, a részvétel növelésével válhatnak egy térség fejlesztési erőfeszítései fenntarthatóvá, amelyre maguk az ott lakók igényei, érdekei és elköteleződése a biztosíték. Az animáció olyan tevékenységek kezdeményezése, amely későbbi együttműködéseket és más szervezetek által megvalósítandó projekteket alapoz meg. A térségi animáció és projektfejlesztéssel kapcsolatban az Eger Vidék Kincsei Egyesület a kezdeményező, tervező, szervező (össze hozza a potenciális partnereket), közelíti az álláspontokat, finanszírozza a megalapozó megvalósíthatósági tanulmányokat, szakmai inputokat az elinduláshoz, otthont ad új, később önálló szervezetteknek (infrastruktúra és humán kapacitás) stb.

[A működés fizikai feltételeinek bemutatása](#)

Az egyesület jelenleg az Egri Kistérségi Többcélú Társulás tulajdonát képező ingatlanban bérel irodahelyiséget: munkaszervezet vezető iroda (21,68m²), titkárság (21,18m²), tároló (2,98m²). Az épületben megtalálható továbbá teakonyha, WC, valamint konferenciaterem, amelyet szintén használhat a munkaszervezet, de az nem képezi a bérleti szerződés tárgyát. A munkaszervezet rendelkezik a működéséhez, jogcím birtokosságához kapcsolódó tárgyi feltétellel. A munkavállalók részére biztosítva van 1-1 db laptop, mobiltelefon. Az iroda az alábbi tárgyi eszközökkel rendelkezik:

multifunkcionális nyomtató (fénymásolás/nyomtatás/szkennelés), vezetékes telefon és fax készülék, technikai védelem (vagyonvédelmi átjelzés), beépített tűzjelző rendszer, beléptető rendszer, behatolás-jelző, kézi vonalkód olvasó, Windows 10 operációs rendszer, vírusvédelem, digitális fényképezőgép, etikett nyomtató, postafiók, bélyegző (dátum/érkeztető/díjhiteles/cég/tértivevény), kávéfőző, mikrohullámú sütő, vízforraló, hűtő, projektor, irodabútor.

Az irodabútort, kávéfőzőt, mikro-t, vízforralót, és hűtőt a lefedettségén korábban működő nonprofit kft adta ingyenes használatba, mely eszközök üzemeltetési ideje lejárt, így azokat bármikor elszállíthatják a HACS irodából MVH egyeztetéssel.

[A működésre tervezett költségvetés szöveges alátámasztása](#)

Az IH által meghatározott keretösszeg 23%-át használjuk fel működésünkre, mely 83.999.038 Ft Ft a 2027-ig tartó időszakra tekintettel. Egyesületünk alapvető havi működési költsége 1,68 millió Ft. Évente ezen felül animációs tevékenységre 200 000 Ft-ot tervezünk.